


แผนการบริหารความเสี่ยง (Risk management plan : RM)

คำชี้แจง

ตาราง	คำอธิบาย
ประเด็นความเสี่ยง (1)	ระบุประเด็นความเสี่ยงที่ต้องทำแผนบริหารความเสี่ยง จากการวิเคราะห์ความเสี่ยงตามตาราง RA (เฉพาะผลการประเมินระดับความเสี่ยงสูงมาก E ทั้งนี้ความเสี่ยงระดับสูง H คณะ/หน่วยงานสามารถนำประเด็นมาพิจารณาทำแผนบริหารความเสี่ยงได้โดยพิจารณาผลกระทบความเสี่ยงตามบริบทและนโยบายของแต่ละคณะ/ส่วนงาน)
ระดับความเสี่ยง (2)	ระบุสัญลักษณ์ระดับความเสี่ยง L = ต่ำ M = ปานกลาง H = สูง E = สูงมาก ซึ่งเป็นข้อมูลเดียวกับตารางวิเคราะห์ความเสี่ยง RA ช่อง 9
ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (3)	ระบุสัญลักษณ์ระดับความเสี่ยง L = ต่ำ M = ปานกลาง H = สูง E = สูงมาก ที่ส่วนงานยอมรับ
วิธีการ (4)	ระบุวิธีการจัดการความเสี่ยงที่จะทำให้โอกาสหรือผลกระทบของความเสียหายจากเหตุการณ์ความเสี่ยงลดลงอยู่ในระดับที่ส่วนงานยอมรับได้ มี 8 วิธี 1) ปฏิเสธความเสี่ยง 2) การลดโอกาส 3) การลดผลกระทบ 4) การโอน 5) ยอมรับ 6) ใช้มาตรการเฝ้าระวัง 7) การทำแผนฉุกเฉิน 8) การส่งเสริมหรือผลักดัน (รายละเอียดตามแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์)
กิจกรรม/โครงการที่ตอบสนองความเสี่ยง (5)	ระบุ กิจกรรม/โครงการ/นโยบาย/ขั้นตอน จากวิธีการจัดการความเสี่ยงจากช่อง (4) ที่ต้องทำเพิ่มเพื่อลดโอกาสเกิด หรือลดผลกระทบ ให้ความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้
ผู้รับผิดชอบ (6)	ระบุผู้รับผิดชอบในการดำเนินงานกิจกรรมตามช่อง (5) โดยระบุชื่อผู้รับผิดชอบให้ชัดเจนเพื่อสามารถติดตามผลการดำเนินงานได้
กำหนดเสร็จ (7)	ระบุกำหนดระยะเวลาแล้วเสร็จ โดยระบุระยะเวลาให้กำหนดเป็นเดือนเป็นไตรมาสแต่ไม่ควรระบุสั้นปีงบประมาณเนื่องจากไม่สามารถติดตามผลการดำเนินงานได้
ลายมือชื่อ, ตำแหน่ง,วันที่ (8)	ผู้บริหารสูงสุดของหน่วยงานเป็นผู้ลงนาม ระบุตำแหน่งผู้ลงนาม และระบุวันเดือนปีที่รายงาน

ชื่อหน่วยงาน คณะทรัพยากรธรรมชาติ
แผนการบริหารความเสี่ยง (Risk management plan : RM)
ประจำปีงบประมาณ 2566 (วันที่ 1 ตุลาคม 2565 – วันที่ 30 กันยายน 2566)

ประเด็นความเสี่ยง (เฉพาะระดับความเสี่ยงสูงมาก E) (1)	ระดับ ความเสี่ยง (2)	ระดับความเสี่ยงที่ ยอมรับได้ (3)	การตอบสนองความเสี่ยง			
			วิธีการ (4)	กิจกรรม/โครงการที่ตอบสนองความเสี่ยง (5)	ผู้รับผิดชอบ (6)	กำหนดเสร็จ (7)
1. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk :S)						
1.3 ยุทธศาสตร์ที่ 3 การเพิ่มประสิทธิภาพการบริหาร (PSU-Ecosystem) (Increase Management Efficiency : IME)						
1.3.2 ความมั่นคงทางการเงินขององค์กร						
1.3.2.1 ความเสี่ยง: จำนวนเงินรายได้ของส่วนงาน ลดลง	E	H	ควบคุม/ ติดตาม	1. บริหารงบประมาณเงินรายได้แบบรวมศูนย์ 2. จัดทำแผนลดรายจ่าย และเพิ่มรายได้ กิจกรรม/โครงการที่ตอบสนองความเสี่ยงดังนี้ 1. ควบคุมการเบิกจ่ายเงินรายได้ที่จำเป็น เช่น ค่าวัสดุ 2. รายงานข้อมูลเงินรายได้ (รายรับ-รายจ่าย) 3. ติดตามผลการดำเนินงาน ทุก 6 เดือน	- คณบดี - รองคณบดี - ผู้ช่วยคณบดี - หัวหน้าสาขาวิชา - งานยุทธศาสตร์ บริหาร และทรัพยากรบุคคล (ด้านนโยบายและแผน) - งานคลังและพัสดุ	30 ก.ย. 2566

(8) {
 ลงชื่อ 
 (รองศาสตราจารย์ ดร.ไชยวรรณ วัฒนจันทร์)
 ตำแหน่ง คณบดีคณะทรัพยากรธรรมชาติ
 วันที่ 20.....เดือนตุลาคม 2565