

**ยุทธศาสตร์  
มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์  
2566 - 2570**

**ชูติรัชต์ ไม่เรียง**

**งานยุทธศาสตร์ กองนโยบาย ยุทธศาสตร์ และแผน**

# Outline

1

**STRATEGIC OBJECTIVE**

2

**ระบบติดตาม OKR**

3

**การทบทวนโครงสร้างภายในส่วนงาน**

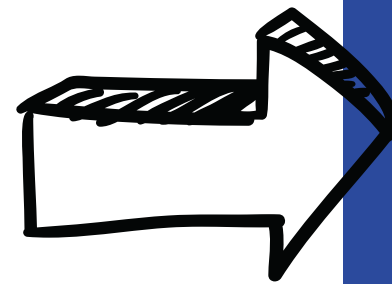
4

**สัมมนา ม.อ. ครั้งที่ 2**

# วิสัยทัศน์

มหาวิทยาลัยได้มีการทบทวนวิสัยทัศน์เพื่อให้เป้าหมายร่วมเกิดความชัดเจนและสอดคล้องกับบทบาทแห่งอนาคตที่ปรับเปลี่ยนจากการเป็นมหาวิทยาลัยแห่งคุณภาพมีความเป็นเลิศและสมรรถนะทางการวิจัย สู่การเป็น **มหาวิทยาลัยแห่งคุณค่า**

**"มหาวิทยาลัยเพื่อ  
นวัตกรรมและสังคมที่มี  
ความเป็นเลิศทางวิชาการ  
และเป็นกลไกหลักในการ  
พัฒนาภาคใต้และประเทศ"**



**"มหาวิทยาลัยแห่งคุณค่า  
เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาที่  
ยั่งยืนระดับโลก"**

วิสัยทัศน์เดิม

วิสัยทัศน์ใหม่

## วิสัยทัศน์

มหาวิทยาลัยแห่งคุณค่าเพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาที่ยั่งยืน  
ระดับแนวหน้าของโลก

คุณค่า  
ที่เป็นหนึ่งเดียว

### ค่านิยมหลัก PSU ; (CORE VALUES)

- |                           |                              |
|---------------------------|------------------------------|
| P – Professional          | ความเป็นมืออาชีพ             |
| S – Social responsibility | ความรับผิดชอบต่อสังคม        |
| U – Unity                 | ความเป็นเอกภาพเป็นหนึ่งเดียว |

### วัฒนธรรมองค์กร

"ประโยชน์ของเพื่อนมนุษย์เป็นกิจที่หนึ่ง"  
(Our Soul is for the Benefit of Mankind)

# พันธกิจ

**1**

## พันธกิจที่ 1

สร้างความเป็นผู้นำทางวิชาการและนวัตกรรม โดยมีการวิจัยเป็นฐาน เพื่อการพัฒนาภาคใต้และประเทศ เชื่อมโยงสู่สังคมและเครือข่ายสากล

**2**

## พันธกิจที่ 2

สร้างทรัพยากรมนุษย์ที่มีสมรรถนะทางวิชาการและวิชาชีพ ซื่อสัตย์ มีวินัย ใฝ่ปัญญา จิตสาธารณะ และมีทักษะในศตวรรษที่ 21 สามารถประยุกต์ความรู้บนพื้นฐานประสบการณ์จากการปฏิบัติ

**3**

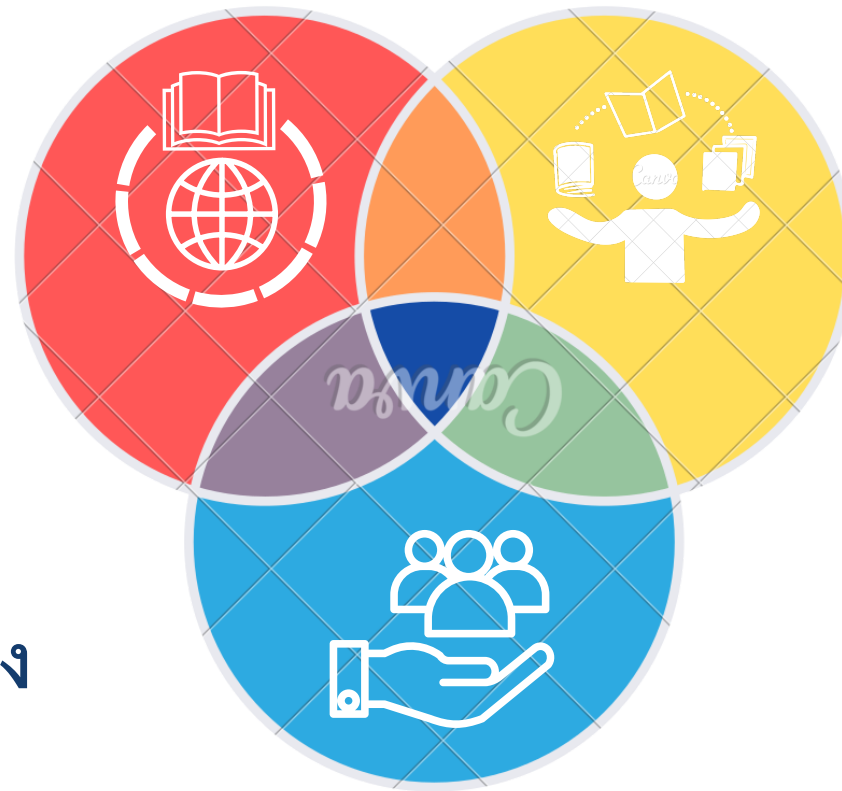
## พันธกิจที่ 3

พัฒนามหาวิทยาลัยให้เป็นสังคมฐานความรู้บนพื้นฐานพหุวัฒนธรรม และหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง เพื่อการพัฒนาสู่ความยั่งยืน และร่วมสร้าง สังคมแห่งโอกาสและความเป็นธรรม



## Top 500 in QS Rankings

เป็นมหาวิทยาลัย  
เพื่อการวิจัยและนวัตกรรม  
เป็นมหาวิทยาลัยกลุ่มพัฒนาการวิจัย  
ระดับแนวหน้าของโลกที่ระดับ 4 ขึ้นไป  
(การจัดกลุ่มสถาบันอุดมศึกษา  
เชิงยุทธศาสตร์กลุ่มที่ 1)  
อันดับทางวิชาการระดับโลกที่สูงขึ้นต่อเนื่อง



มีความเป็นเลิศทางวิชาการ  
QS by Subjects

- Top 100 in Agriculture & Forestry, Hospitality & Leisure Management
- Top 300 in Medicine, Chemical Engineering, Chemistry, Biological Sciences
- อันดับ QS Rankings อยู่อันดับ Top 500 ของโลก

เป็นกลไกหลักขับเคลื่อนการพัฒนาที่ยั่งยืนให้ภาคใต้และประเทศ

พัฒนาอย่างยั่งยืนตามแนวทาง SDGs

- Industry Income 1,800 ลบ. ใน 4 ปี
- High-impact Public Policy 1 เรื่อง/ปี
- วิจัยนำไปใช้ประโยชน์ 20 ชิ้น/ปี
- การประเมินผลตอบแทนทางสังคมระดับสูง
- ต้นแบบการพัฒนา (Model) 5 ชิ้น/ปี

# การเป็นมหาวิทยาลัยหลักของภาคใต้ที่มีความได้เปรียบเชิงพื้นที่

1. เป็นมหาวิทยาลัยหลักของภาคใต้ ที่มีวิทยาเขตกระจายตัวครอบคลุมพื้นที่ทั่วภาคใต้ มีความอิสระภายใต้กรอบนโยบายของมหาวิทยาลัย มีบุคลากรที่หลากหลายซึ่งมีศักยภาพสูงกระจายตามวิทยาเขตต่าง ๆ และมีเครือข่ายด้านการเรียนการสอน การวิจัย และบริการวิชาการ
2. อยู่ในพื้นที่ยุทธศาสตร์อาเซียนตอนล่าง ทำให้มีโอกาสขยายความร่วมมือด้านการเรียนการสอน การวิจัยกับประเทศในภูมิภาคอาเซียน
3. เป็น Comprehensive University ที่สามารถทำงานเชิงบูรณาการและสร้างความเป็นเลิศเฉพาะทางร่วมกันได้เป็นอย่างดี
4. มีความได้เปรียบเชิงพื้นที่ในมิติสังคมพหุวัฒนธรรม ทรัพยากรทางทะเล และพืชเศรษฐกิจหลักของภาคใต้ คือยางพารา และปาล์มน้ำมัน
5. บทบาทการเป็นแกนนำของแม่ข่ายสถาบันอุดมศึกษาภาคใต้ตอนล่าง ซึ่งได้รับความยอมรับจากสถาบันในเครือข่ายฯ เป็นอย่างมาก

# ความเชี่ยวชาญของมหาวิทยาลัย/ ผลงานเชิงประจักษ์ที่มีคุณค่า

มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ เป็นหนึ่งในมหาวิทยาลัยกลุ่มที่ 1 กลุ่มพัฒนาการวิจัยระดับแนวหน้าของโลก (Global Frontier Research University) และได้รับการจัดอันดับการเป็นมหาวิทยาลัยชั้นนำของโลก ดังนี้

1. QS World University Rankings 2023: อันดับที่ 801+ ของโลก
2. QS World University Rankings 2023: อันดับที่ 195 ของเอเชีย
3. QS World University Rankings by Subject 2022
  - 1) อันดับที่ 101 – 150 ของโลก ในสาขา Hospitality & Leisure Management
  - 2) อันดับที่ 151 – 200 ของโลก ในสาขา Agriculture & Forestry
  - 3) อันดับที่ 401 – 410 ของโลก ในสาขา Chemical Engineering
  - 4) อันดับที่ 451 – 500 ของโลก ในสาขา Medicine
  - 5) อันดับที่ 551 – 600 ของโลก ในสาขา Biological Sciences
  - 6) อันดับที่ 601 – 620 ของโลก ในสาขา Chemistry
4. การเป็นสมาชิกอย่างเป็นทางการของเครือข่ายมหาวิทยาลัยอาเซียน (Asean University Network : AUN)



กำหนด **Steategic Objective**  
: SO

เพื่อให้มหาวิทยาลัยบรรลุ  
วิสัยทัศน์ พันธกิจและสัมฤทธิ์ผล  
ที่คาดหวัง ณ ปี 2570 และมีบทบาทที่สนองตอบต่อ  
"ยุทธศาสตร์ชาติ" และ SDG จึงได้มีการวิเคราะห์  
ปัจจัยภายใน และภายนอก และกำหนดเป็นวัตถุประสงค์  
ประสงค์เชิงกลยุทธ์  
(**STEATEGIC OBJECTIVE : SO**)

# Strategic Objective : SO

- SO1 : สร้างความมั่นคงด้านอาหารและเกษตรกรรมยั่งยืนเพื่อความอยู่ดี-มีสุข**
- SO2 : สร้างสรรค์องค์ความรู้และนวัตกรรมด้านสุขภาพและการแพทย์**
- SO3 : สร้างความยั่งยืนของทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมสองคาบสมุทร**
- SO4 : สร้างสังคมพหุวัฒนธรรมและวิถีสุวรรณภูมิสู่ความยั่งยืน**
- SO5 : ยกระดับเศรษฐกิจฐานนวัตกรรม เศรษฐกิจสร้างสรรค์ และการท่องเที่ยวมูลค่าสูง**

# Focus Area : FA

## Strategic Objective

1. สร้างความมั่นคงด้านอาหารและเกษตรกรรมยั่งยืนเพื่อความอยู่ดีมีสุข
2. สร้างสรรค์องค์ความรู้และนวัตกรรมด้านสุขภาพและการแพทย์
3. สร้างความยั่งยืนของทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมสองด้านสมุทร
4. สร้างสังคมพหุวัฒนธรรมและวิถีสุวรรณภูมิเพื่อความยั่งยืน
5. ยกระดับเศรษฐกิจฐานนวัตกรรมสูง สร้างสรรค์และการท่องเที่ยวมูลค่าสูง

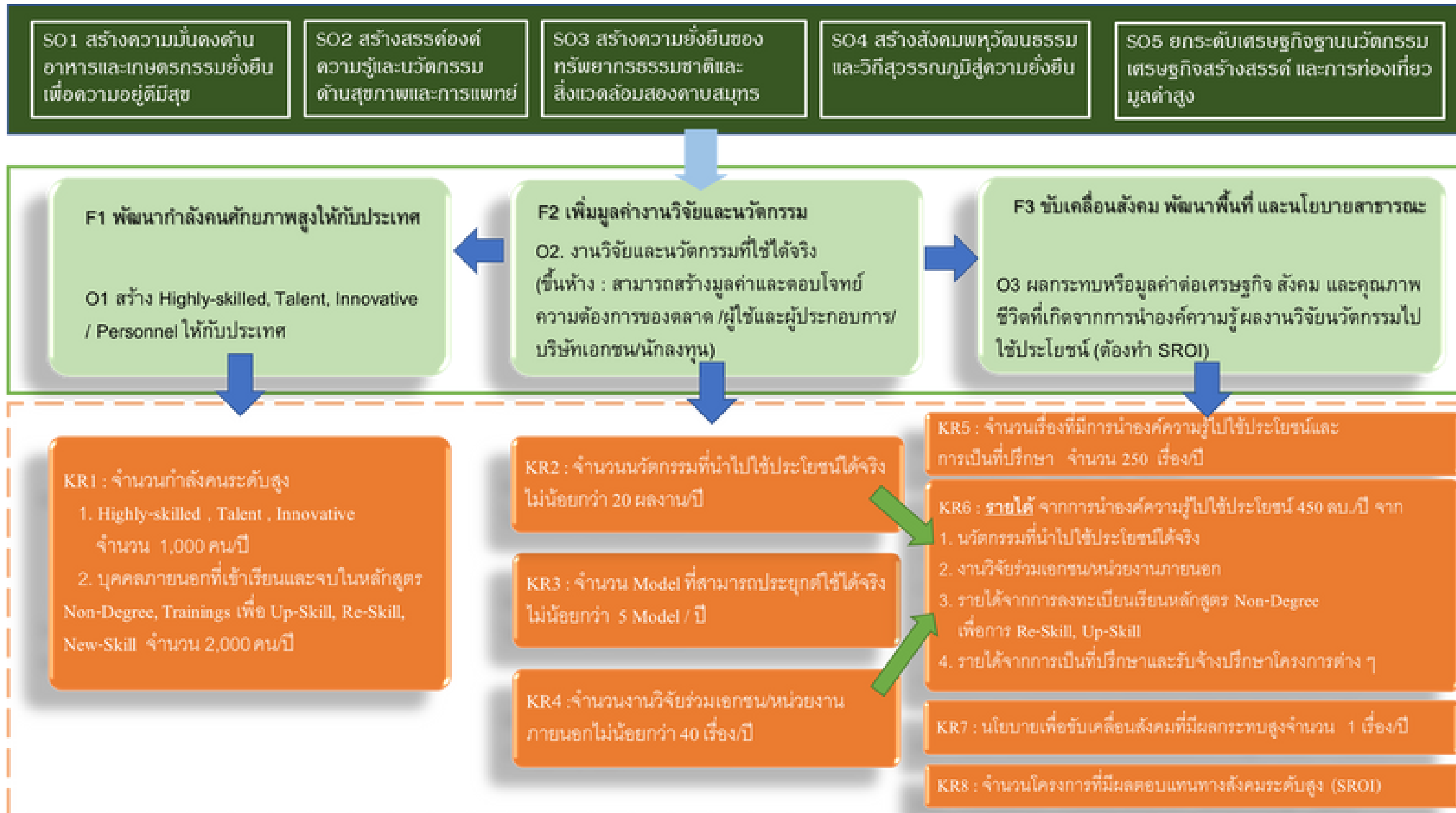
## Focus Area

1. Agri
2. Food
3. Wellness
4. Aging
5. Medical
6. Ocean
7. Climate change / Disaster
8. Language Education
9. Peace Conflict
10. Halal
11. Creative / Innovative Economy
12. Tourism / Cultural Capital

## ความเชื่อมโยง

- 1) เกษตรและเกษตรแปรรูปมูลค่าสูง
- 2) การท่องเที่ยวที่เน้นคุณภาพและความยั่งยืน
- 3) ฐานการผลิตยานยนต์ไฟฟ้าที่สำคัญของโลก
- 4) การแพทย์และสุขภาพมูลค่าสูง
- 5) ประชูปการด้านการลงทุนและโลจิสติกส์
- 6) ศูนย์กลางดิจิทัลและอิเล็กทรอนิกส์อัจฉริยะ
- 7) SMEs ที่เข้มแข็ง ศักยภาพสูง แข่งขันได้
- 8) พื้นที่และเมืองอัจฉริยะ
- 9) ความยากจนข้ามรุ่นและความคุ้มครองทางสังคม
- 10) เศรษฐกิจหมุนเวียนและสังคมคาร์บอนต่ำ
- 11) การลดความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติ
- 12) กำลังคนที่มีสมรรถนะสูง

# SO to OKR



## KR1 "จำนวนกำลังคนระดับสูง

### 1. HIGHLY-SKILLED , TALENT , INNOVATIVE จำนวน 1,000 คน/ปี

- HIGHLY-SKILLED : จำนวนผู้สำเร็จการศึกษาในระดับบัณฑิตศึกษา
- TALENT : จำนวนนักศึกษาทุกระดับที่ชนะการประกวด ระดับ ภูมิภาค ประเทศ นานาชาติ (ระดับนานาชาติ นับที่เข้าร่วมการแข่งขัน)
- INNOVATIVE : จำนวนนักศึกษาทุกระดับที่เรียนอยู่ในหลักสูตรด้าน S-CURVE

### 2. บุคคลภายนอกที่เข้าเรียนและจบในหลักสูตร NON-DEGREE, TRAININGS เพื่อ UP-SKILL, RE-SKILL, NEW-SKILL จำนวน 2,000 คน/ปี

- หลักสูตร NON-DEGREE เพื่อการ RESKILL/ UPSKILL เพื่อเพิ่มทักษะเฉพาะ เช่น การดูแลผู้สูงอายุในภาวะพึ่งพิง หลักสูตรการวิเคราะห์ข้อมูลทางการบัญชี หลักสูตรเวชปฏิบัติฉุกเฉิน หลักสูตรการออกแบบอาหารทางสุขภาพ หลักสูตรการจัดการท่องเที่ยวเชิงสุขภาพ เป็นต้น "

KR2	จำนวนนวัตกรรมที่นำไปใช้ ประโยชน์ได้จริงไม่น้อยกว่า 20 ผลงาน/ปี	นวัตกรรม หมายถึง ผลงานใหม่ และสามารถใช้ประโยชน์ได้
KR3	จำนวน Model ที่สามารถประยุกต์ใช้ได้จริง ไม่ น้อยกว่า 5 Model / ปี	เช่น ย่านตาขาวโมเดล, ปัตตานี เฮอริเทจ

KR4	จำนวนงานวิจัยร่วมเอกชน/ หน่วยงานภายนอกไม่น้อยกว่า 40 เรื่อง/ปี	เช่น ความร่วมมือเลี้ยงกุ้งขาว กับ CPF ที่ทุ่งไสลไซ, โถ่แบขลา
KR5	จำนวนเรื่องที่มีการนำองค์ ความรู้ไปใช้ประโยชน์และการ เป็นที่ปรึกษา จำนวน 250 เรื่อง/ปี	เช่น การทดสอบของศูนย์ประสานงาน องค์กรที่มีหน้าที่รับรองสมรรถนะของ บุคคลตามมาตรฐานอาชีพ สาขาวิชาชีพ เกษตรกรรม สาขาเพาะปลูกพืช เศรษฐกิจ อาชีพผู้ปฏิบัติงานด้านเพาะ ปลูกยางพารา

KR6

รายได้ จากการนำองค์ความรู้ไปใช้  
ประโยชน์ 450 ลบ./ปี จาก

1. นวัตกรรมที่นำไปใช้ประโยชน์ได้จริง
2. งานวิจัยร่วมเอกชน/หน่วยงาน  
ภายนอก
3. รายได้จากการลงทะเบียนเรียน  
หลักสูตร Non-Degree เพื่อการ  
Re-Skill, Up-Skill
4. รายได้จากการเป็นที่ปรึกษาและ  
รับจ้างปรึกษาโครงการต่าง ๆ

เช่น 1. โครงการยกระดับผู้ประกอบการ  
วิสาหกิจรายย่อยให้ประกอบธุรกิจอย่างมืออาชีพ  
อาชีพกิจกรรมปิ่นดาว (พื้นที่ 14 จังหวัดภาค  
ใต้) ผลลัพธ์ที่ได้มีผลิตภัณฑ์หรือบริการได้  
รับการพัฒนาหรือสร้างผลิตภัณฑ์หรือ  
บริการใหม่ ผู้ประกอบการมีรายได้จากการ  
ส่งเสริมช่องทางการค้า

2. โครงการศึกษา วิจัย และประเมินผลการ  
ปฏิบัติงานตามแผนงานบูรณาการขับเคลื่อน  
การแก้ไขปัญหาจังหวัดชายแดนภาคใต้  
พ.ศ.2563 แหล่งทุนคือศูนย์อำนวยการ  
บริหารจังหวัดชายแดนภาคใต้ (ศอ.บต.)



KR7

นโยบายเพื่อขับเคลื่อนสังคมที่มีผลกระทบสูง จำนวน 1 เรื่อง/ปี

- ขับเคลื่อนสังคม หมายถึง การเคลื่อนไหว/เปลี่ยนแปลงเพื่อสนับสนุนให้สังคมมีการเปลี่ยนแปลงที่ดีขึ้น เช่น ยก ระดับเศรษฐกิจ ส่งเสริมสุขภาพ โครงการที่ถูกบรรจุในแผนระดับประเทศ กลุ่มจังหวัด จังหวัดท้องถิ่น

เช่น 1. โครงการศึกษาจัดทำแผนแม่บทและขับเคลื่อนการพัฒนาพื้นที่เศรษฐกิจใหม่ แหล่งทุนคือสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ เป็นการจัดทำแผนแม่บทการพัฒนาพื้นที่เศรษฐกิจใหม่ในช่วงปี พ.ศ.2565-2575 รวมถึงระยะแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 13 (พ.ศ.2566-2570) พัฒนาพื้นที่เศรษฐกิจใหม่ทั้ง 4 พื้นที่ (ภาคเหนือ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ภาคกลาง-ตะวันตก และภาคใต้) สร้างโอกาสทางเศรษฐกิจและสังคมให้กับพื้นที่ รวมทั้งสนับสนุนการขับเคลื่อนการพัฒนาประเทศ

2. โครงการการจัดทำการประเมินสิ่งแวดล้อมระดับยุทธศาสตร์สำหรับแผนแม่บทการพัฒนาเชิงพื้นที่ของจังหวัดสงขลาและปัตตานี แหล่งทุน สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ เป็นการออกแบบการจัดทำแผนแม่บทการพัฒนาเชิงพื้นที่ ของจังหวัดสงขลาและปัตตานี โดยใช้การประเมินสิ่งแวดล้อมระดับยุทธศาสตร์ตามแนวทางการประเมินฯ (สศช.,2564)

KR8

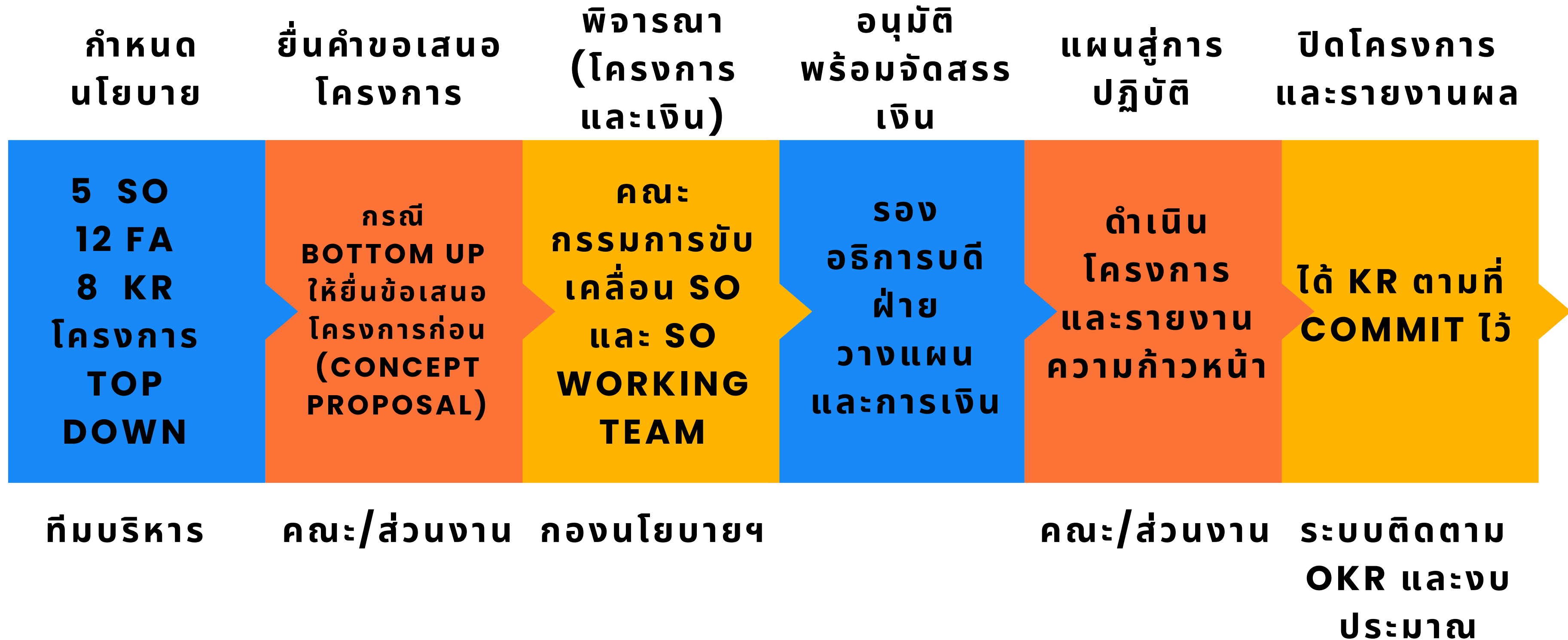
จำนวนโครงการที่มีผลตอบแทนทางสังคมระดับสูง (SROI)

เช่น 1. TB/MDR-TB Research training and Capacity Strengthening for LMIC in Southeast Asia Phase II โดย ศ.นพ.วีระศักดิ์ จงสู่วิวัฒน์วงศ์  
2. ศูนย์วิจัยปัญหาสุรา (ศวส.) คณะแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ โดย ศ.ดร.พญ.สาวิตรี อึ้งฉางค์กรชัย  
แหล่งทุน สำนักงานกองทุนสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพ (สสส.)  
3. การพัฒนาระบบอัจฉริยะสำหรับแลกเปลี่ยน และประยุกต์ใช้ข้อมูลทางด้านสุขภาพ เพื่อยกระดับบริการทางสาธารณสุข สำหรับสถานพยาบาลขนาดต่าง ๆ ในจังหวัดสงขลา โดย รศ.นพ.รังสรรค์ ภูรยานนทชัย  
แหล่งทุน กองทุนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม (สดช.)

# แนวทางการขับเคลื่อน SO

- คณะกรรมการขับเคลื่อนวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์
- คณะทำงาน SO WORKING TEAM มีหน้าที่ขับเคลื่อน สนับสนุน ส่งเสริม และประสานความร่วมมือในการดำเนินโครงการ รวมถึงการอนุมัติโครงการและเบิกจ่ายงบประมาณตามกรอบวงเงินที่มหาวิทยาลัยกำหนด

# ขั้นตอนการเสนอและ พิจารณาอนุมัติโครงการ



# ลักษณะโครงการ

โครงการจะประกอบไปด้วย 2 ส่วน คือ

- โครงการที่เป็นปกติหรืองานประจำ เชื่อมโยงกับกรอบงบประมาณแผ่นดินหรืองบประมาณเงินรายได้ที่แต่ละคณะดำเนินการตามกรอบระยะเวลาในแต่ละปี
- โครงการยุทธศาสตร์ ให้เสนอขอใช้งบประมาณในรูปแบบเชิงยุทธศาสตร์ รูปแบบการพิจารณาขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย เช่น มีความสำคัญ, มี IMPACT สูง, INITIATIVE, มีความเชื่อมโยงกับ FUNCTION หรือ CROSS FUNCTION หรือ CROSS FOCUS AREA

ระบบในอนาคต

ระบบติดตาม OKR



เชื่อมโยงกับการจัดสรรงบประมาณ

- การทบทวนโครงสร้างภายในส่วนงานหลังจากการ  
ใช้งานมาระยะหนึ่งแล้ว เช่น อาจจะมีบางคณะที่  
ต้องการเปลี่ยนจากหลักสูตร เป็นสาขาวิชา โดยจะมี  
กำหนดออกประกาศฉบับใหม่ประมาณเดือน  
พฤศจิกายน **2566**
- การกำหนดขนาดหน่วยงานภายในส่วนงาน จะมี  
การแต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณาขนาดหน่วยงาน  
ภายใน โดยพิจารณาจากอัตรากำลังปัจจุบัน  
ลักษณะภาระงาน และภาระความรับผิดชอบ

# สัมมนา

## การขับเคลื่อนมหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ สู่โลกอนาคต



ลงทะเบียน



บัดนี้ - 13 ก.ค. 66

25 กรกฎาคม 2566

08.00-16.30 น.

ONSITE

ณ ห้องประชุม Conference Hall  
ศูนย์ประชุมนานาชาติฉลองสิริราชสมบัติครบ 60 ปี  
อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา

ONLINE

Meeting ID : 999 003 0041  
Passcode : 1111







ขอบคุณค่ะ