



**แผนกลยุทธ์คณะทรัพยากรธรรมชาติ
มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์
ในช่วงปี 2560-2564 (ปีการศึกษา)**

(ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการประจำคณะฯ ครั้งที่ 7/2563 เมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2563)

ปณิธาน

ถือประโยชน์ของเพื่อนมนุษย์เป็นกิจที่หนึ่ง "Our Soul is for the Benefit of Mankind"

วิสัยทัศน์ (Vision) :

เป็นคณะชั้นนำของประเทศทางด้านการเกษตรและทรัพยากรธรรมชาติ
หมายถึง

1. คณะชั้นนำในการผลิตบัณฑิตปริญญาตรีทางด้านการเกษตร ให้สามารถเป็นผู้ประกอบการเป็นลำดับที่ 1 ของประเทศภายในเวลา 4 ปี
2. คณะชั้นนำในการวิจัยทางด้านการเกษตรและทรัพยากรธรรมชาติที่มีคุณภาพนำไปใช้ประโยชน์ได้เป็นลำดับที่ 1 ของประเทศภายในเวลา 8 ปี
3. คณะชั้นนำในการวิจัยเป็นที่ยอมรับระดับสากลเป็นลำดับที่ 1 ของประเทศภายในเวลา 12 ปี

พันธกิจ (Mission) :

1. ผลิตบัณฑิตทางด้านการเกษตรและการจัดการที่มีความขยัน ซื่อสัตย์ และสามารถเป็นผู้ประกอบการได้
2. วิจัยและพัฒนาองค์ความรู้ทางด้านการเกษตรและการจัดการทรัพยากรธรรมชาติที่สำคัญ และมีศักยภาพในภาคใต้ เพื่อพัฒนาการเกษตรไทยตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
3. เผยแพร่องค์ความรู้ บริการวิชาการ ส่งเสริม เพื่อเพิ่มคุณภาพชีวิตของชุมชน ในระดับชาติและนานาชาติ

เป้าประสงค์ (Goal) :

1. ผลิตบัณฑิตให้สามารถเป็นผู้ประกอบการได้^{1/} มีทักษะวิชาการคุณภาพระดับสากล^{2/} โดยยึดหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
2. วิจัยและพัฒนาองค์ความรู้เพื่อพัฒนาการเกษตรของประเทศให้มีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน และเป็นที่ยอมรับระดับสากล
3. ให้บริการการทำเกษตรแบบยั่งยืนเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของชุมชนและสังคมให้ดีขึ้น
4. เพิ่มค่าการบริหารจัดการการเงิน สินทรัพย์ และบุคลากร โดยใช้หลักธรรมาภิบาล

^{1/} บัณฑิตปริญญาตรีที่มีความสามารถเป็นผู้ประกอบการได้ มีคุณสมบัติดังนี้ 1) มีความคิดสร้างสรรค์ 2) ขยัน 3) ซื่อสัตย์ 4) ความรับผิดชอบ

^{2/} บัณฑิตศึกษามีทักษะวิชาการคุณภาพระดับสากล มีคุณสมบัติดังนี้ 1) มีทักษะด้านการวิจัยที่มีคุณภาพนำไปใช้ประโยชน์ได้

2) สร้างผลงานวิจัยเป็นที่ยอมรับระดับสากล

ค่านิยม (Core Values) :

"Smart Work" (ทำงานอย่างชาญฉลาด)

ประกอบด้วย

S = Sustainability (ความยั่งยืน)

M = Management (การบริหารจัดการ)

A = Accuracy (ความถูกต้อง)

R = Reality (ปฏิบัติได้จริง)

T = Team work (การทำงานเป็นทีม)

สมรรถนะหลัก

มีความเชี่ยวชาญด้านปาล์ม น้ำมัน ยางพารา พะ ไม้พื้นเมือง การจัดการสุขภาพสัตว์น้ำ การใช้ประโยชน์จากผลิตภัณฑ์ธรรมชาติ การจัดการทรัพยากรดิน

(Core Competencies) :**วัฒนธรรมของสถาบัน**

ขยัน ซื่อสัตย์ ยึดหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

(Cultural Organization):

แผนกลยุทธ์คณะทรัพยากรธรรมชาติ ในช่วงปีการศึกษา 2560-2564
(ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการประจำคณะฯ ครั้งที่ 7/2563 เมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2563)

เป้าประสงค์ที่ 1. ผลิตบัณฑิตให้สามารถเป็นผู้ประกอบการได้ มีทักษะวิชาการคุณภาพระดับสากล โดยยึดหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

พันธกิจ	เป้าประสงค์	วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัดความสำเร็จ	หน่วยวัด	เป้าหมาย					ผู้รับผิดชอบ			
						ปีการศึกษา								
						2560		2561		2562		2563	2564	
						แผน	ผล	แผน	ผล	แผน		ผล	แผน	แผน
1. ผลิตบัณฑิตทางด้านการเกษตรและการจัดการที่มีความยั่งยืน ชีอสัตย์ และสามารถเป็นผู้ประกอบการได้	1. ผลิตบัณฑิตให้สามารถเป็นผู้ประกอบการได้ มีทักษะวิชาการคุณภาพระดับสากลโดยยึดหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	1. บริหารจัดการหลักสูตร ให้ได้ตามเกณฑ์มาตรฐานหลักสูตรของ สกอ. มาตรฐาน AUNQA และนโยบายของมหาวิทยาลัย	1. ติดตามและประเมินผลการเรียนการสอนให้ผ่านมาตรฐานตามเกณฑ์ของ สกอ. มาตรฐาน AUNQA และนโยบายของมหาวิทยาลัย	1. จำนวนหลักสูตรผ่านเกณฑ์การประเมินตามเกณฑ์มาตรฐานของ สกอ. 100%										
				ร้อยละ	100	100	100	100	100	100	100	หน่วยทะเบียน ป.ตรี		
				ร้อยละ	100	100	100	100	100	100	100	หน่วยทะเบียน บัณฑิตศึกษา		
				ร้อยละ	25	23.08	40	84.62	40	0	50	55	งานประกันคุณภาพ	
		2. ร้อยละหลักสูตรผ่านการประเมินแบบ Site visit ตามเกณฑ์มาตรฐาน AUNQA (คะแนนไม่น้อยกว่า 3)	ร้อยละ	65	63.34	70	59.47	75	81.47	80	85	หน่วยทะเบียน ป.ตรี		
		3. ร้อยละของนักศึกษาระดับปริญญาตรีที่สอบวัดความรู้ภาษาอังกฤษเพื่อสำเร็จการศึกษา	ร้อยละ	-	4.5	4.5	4.0	4.5	4.16	4.5	4.5	งานประกันคุณภาพ		
2. ประเมินความต้องการ/ความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกระดับที่มีต่อหลักสูตร	3. รับนักศึกษาชั้นปีที่ 1 ที่ต้องการเป็นผู้ประกอบการตั้งแต่ต้น ผ่านโครงการยูเอชเอ	4. ความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ระดับความพึงพอใจ 1-5	5. จำนวนนักศึกษาชั้นปีที่ 1 ผ่านโครงการยูเอชเอ	คน	n/a	0	0	0	20	1	20	20	หน่วยกิจการนักศึกษา
2. ผลิตบัณฑิตปริญญาตรีให้สามารถเป็นผู้ประกอบการได้	3. รับนักศึกษาชั้นปีที่ 1 ที่ต้องการเป็นผู้ประกอบการตั้งแต่ต้น ผ่านโครงการยูเอชเอ	6. ร้อยละบัณฑิตเป็นผู้ประกอบการ	ร้อยละ	30	30.17	33	47	36	0	39	42	หน่วยกิจการนักศึกษา		

พันธกิจ	เป้าประสงค์	วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัดความสำเร็จ	หน่วยวัด	เป้าหมาย								ผู้รับผิดชอบ
						ปีการศึกษา								
						2560		2561		2562		2563	2564	
						แผน	ผล	แผน	ผล	แผน	ผล	แผน	แผน	
			4. เพิ่มทักษะและความสามารถเป็นผู้ประกอบการผ่านรายวิชาในหลักสูตรโดยเน้นกระบวนการเรียนการสอนในศรตวรรษที่ 21 เช่น Active learning, Work integrated learning (WIL)	7. จำนวนรายวิชาบังคับที่จัดกระบวนการเรียนการสอนเพื่อเพิ่มทักษะและความสามารถเป็นผู้ประกอบการ	รายวิชา	-	0	1	22	1	41	2	2	หน่วยทะเบียน ป.ตรี
				8. จำนวนรายวิชาที่เลือกที่จัดกระบวนการเรียนการสอนเพื่อเพิ่มทักษะและความสามารถเป็นผู้ประกอบการ/ร้อยละนักศึกษาที่ลงทะเบียนเรียน	จำนวนรายวิชา	-	4	1	38	1	44	2	4	หน่วยทะเบียน ป.ตรี
				9. ร้อยละของนักศึกษาที่เข้าร่วมสหกิจศึกษา	ร้อยละ	-	29.97	30	26.18	35	29.37	40	45	หน่วยทะเบียน ป.ตรี
				10. ร้อยละของรายวิชาที่เปิดสอน จัดการเรียนการสอนแบบ Active Learning	ร้อยละ	n/a	-	50	82.47	55	93.69	60	65	หน่วยทะเบียน ป.ตรี
				11. จำนวนโครงการที่เข้าร่วมกิจกรรมในตลาดเกษตร ม.อ.	โครงการ	-	3	3	10	-	0	-	-	หน่วยทะเบียน ป.ตรี
			5. เพิ่มทักษะและความสามารถเป็นผู้ประกอบการผ่านโครงการ/กิจกรรมนอกหลักสูตร	12. จำนวนโครงการเพิ่มทักษะผู้ประกอบการที่คณะจัด 1 โครงการ และภาควิชาจัดขึ้น 6 โครงการ	โครงการ	-	6	6	4	7	0	7	7	สาขาวิชาการผลิตสัตว์ฯ วิชาเอกพืชศาสตร์ วิชาเอกพัฒนาการเกษตร แจ้งยุติโครงการ สาขาวิชาวาริชศาสตร์ฯ วิชาเอกการจัดการศัตรูพืช ไม่รายงานผล วิชาเอกปฐพีศาสตร์ แจ้งยุติโครงการ
				13. ร้อยละของนักศึกษาที่เข้าร่วมโครงการที่คณะจัดขึ้นในข้อ 10.	ร้อยละ	10	20.37	10	14.03	10	0	10	10	หน่วยทะเบียน ป.ตรี

พันธกิจ	เป้าประสงค์	วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัดความสำเร็จ	หน่วยวัด	เป้าหมาย								ผู้รับผิดชอบ
						ปีการศึกษา								
						2560		2561		2562		2563	2564	
						แผน	ผล	แผน	ผล	แผน	ผล	แผน	แผน	
				14. ร้อยละของนักศึกษาที่เข้าร่วมโครงการที่คณะจัดขึ้นร่วมกับสมาคมศิษย์เก่าคณะทรัพยากรธรรมชาติ	ร้อยละ	-	7.14	10	76.10	10	64.6	15	15	หน่วยกิจการนักศึกษา
				15. ร้อยละของนักศึกษาที่เข้าร่วมกิจกรรมงานเกษตรภาคใต้	ร้อยละ	-	88.93	90	67.07	90	90	90	90	หน่วยกิจการนักศึกษา
		3. ผลลัพธ์ที่ระดับบัณฑิตศึกษาให้มีทักษะวิชาการคุณภาพระดับสากล	6. นำปัญหาของภาครัฐ เอกชนและชุมชนมาพัฒนาเป็นโจทย์วิจัยและควบคุมกระบวนการทำวิทยานิพนธ์ให้มีคุณภาพ	16. ร้อยละของวิทยานิพนธ์ที่มีโจทย์วิจัยมาจากปัญหาของภาครัฐ เอกชน และชุมชน	ร้อยละ	-	25	30	29	35	0	40	45	หน่วยทะเบียนฯ บัณฑิตศึกษา
				17. ร้อยละของวิทยานิพนธ์ที่นำไปใช้ประโยชน์ได้	ร้อยละ	-	30	35	81.57	40	0	45	50	หน่วยทะเบียนฯ บัณฑิตศึกษา
			7. สนับสนุนให้เผยแพร่ผลงานวิจัยในระดับสากล	18. ร้อยละผลงานตีพิมพ์ระดับนานาชาติของนักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา - ปริญญาโท - ปริญญาเอก	ร้อยละ	55 110	15 92	55 110	15.63 133.33	55 110	12.5 116.67	55 110	55 110	งานประกันคุณภาพ
			8. ส่งเสริมให้นักศึกษาปฏิบัติงานวิจัยในสถาบันที่มีความร่วมมือกับต่างประเทศ	19. ร้อยละของบัณฑิตศึกษาที่ทำกิจกรรมวิชาการในต่างประเทศต่อจำนวนบัณฑิตศึกษาทั้งหมด	ร้อยละ	-	4.17	5	9.82	7	3.5	8	10	หน่วยทะเบียนฯ บัณฑิตศึกษา
			9. สนับสนุนให้นักศึกษาต่างชาติในทุกหลักสูตร	20. จำนวนนักศึกษาต่างชาติทุกหลักสูตร	คน	-	22	22	27	22	19	22	22	หน่วยทะเบียนฯ บัณฑิตศึกษา
		4. ปลุกฝังให้บัณฑิตทุกระดับดำรงชีวิตโดยยึดหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	10. นำปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงบูรณาการในกระบวนการเรียนการสอนของคณะ	21. ร้อยละของรายวิชาที่ปลุกฝังปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงให้กับนักศึกษา	ร้อยละ	-	32.26	30	32.99	30	40.78	30	30	หน่วยทะเบียนฯ ป.ตรี
				22. ร้อยละของนักศึกษาที่เข้าร่วมโครงการทัศนศึกษาดูงานด้านเศรษฐกิจพอเพียง	ร้อยละ	-	3.48	5		7		9	10	หน่วยทะเบียนฯ ป.ตรี
									13.92		12.62			หน่วยกิจการนักศึกษา
									14.58		8.1			หน่วยกิจการนักศึกษา
				23. ร้อยละของนักศึกษาที่เข้าร่วมโครงการมหาวิทยาลัยธนาคาร	ร้อยละ	-	69.99	70	89.20	75	91.9	80	85	หน่วยกิจการนักศึกษา

พันธกิจ	เป้าประสงค์	วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัดความสำเร็จ	หน่วยวัด	เป้าหมาย								ผู้รับผิดชอบ
						ปีการศึกษา								
						2560		2561		2562		2563	2564	
						แผน	ผล	แผน	ผล	แผน	ผล	แผน	แผน	
			11. พัฒนากลไกตรวจสอบความโปร่งใสในการดำเนินงานของนักศึกษา	24. ร้อยละของชมรมที่มีการตรวจสอบระบบบัญชีอย่างโปร่งใส (มี 10 ชมรม)	ร้อยละ	10	10	15	30	20	30	25	30	หน่วยกิจการนักศึกษา
			12. ส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมให้นักศึกษารู้จักทำงานเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและมีการใช้ทรัพยากรและเศษวัสดุเหลือใช้ทางการเกษตรอย่างคุ้มค่า	25. ร้อยละของนักศึกษาที่เข้าร่วมโครงการเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและมีการใช้ทรัพยากรและเศษวัสดุเหลือใช้ทางการเกษตรอย่างคุ้มค่า (มีค่ายด้านเกษตร เช่น ปุ๋ยหมักเศษวัสดุเหลือใช้)	ร้อยละ	-	10	10	17.96	15	22.6	15	20	หน่วยกิจการนักศึกษา

1

4

12

25

แผนกลยุทธ์คณะทรัพยากรธรรมชาติ ในช่วงปีการศึกษา 2560-2564
(ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการประจำคณะ ครั้งที่ 7/2563 เมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2563)

เป้าประสงค์ที่ 2. วิจัยและพัฒนาองค์ความรู้เพื่อพัฒนาการเกษตรของประเทศให้มีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน และเป็นที่ยอมรับระดับสากล

พันธกิจ	เป้าประสงค์	วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัดความสำเร็จ	หน่วยวัด	เป้าหมาย								ผู้รับผิดชอบ
						ปีการศึกษา								
						2560		2561		2562		2563	2564	
						แผน	ผล	แผน	ผล	แผน	ผล	แผน	ผล	
2. วิจัยและพัฒนาองค์ความรู้ทางด้านเกษตรและการจัดการทรัพยากรธรรมชาติที่สำคัญและมีศักยภาพในภาคใต้ เพื่อพัฒนาการเกษตรไทยตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	2. วิจัยและพัฒนาองค์ความรู้เพื่อพัฒนาการเกษตรของประเทศให้มีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน และเป็นที่ยอมรับระดับสากล	1. ผลิตงานวิจัยที่มีคุณภาพนำไปใช้ประโยชน์ได้	1. จัดระบบการได้มาของโจทย์วิจัยที่ตอบสนองต่อผู้ใช้งานวิจัย	1. ร้อยละของโจทย์วิจัยที่นำไปใช้ประโยชน์ได้	ร้อยละ	-	31.64	35	36.92	40	47	45	50	คณบดี / รองคณบดีฝ่ายวิจัยและนวัตกรรม (กลุ่มงานวิจัยและนวัตกรรม)
			2. จำนวนเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอก	เครือข่าย	-	11	15	13	15	20	20	20		
			2. สนับสนุนสิ่งเอื้ออำนวยสะดวกต่อการวิจัยทุกประเภท	3. จำนวนเงินงบประมาณจากกองทุนวิจัยที่สนับสนุนงานวิจัยที่มีคุณภาพนำไปใช้ประโยชน์ได้	ล้านบาท	-	6.7	4	2.2	4	2.9	4	4	
			3. พัฒนาศักยภาพนักวิจัย ผ่านโครงการฝึกอบรม การลงพื้นที่ และสร้างความร่วมมือกับผู้ประกอบการ ชุมชน และหน่วยงานภายนอก	4. ร้อยละโครงการวิจัยที่มีคุณภาพนำไปใช้ประโยชน์ได้	ร้อยละ	-	36.51	40	60	45	46	50	55	
			5. ร้อยละโครงการวิจัยที่สามารถต่อยอดเชิงพาณิชย์ได้	ร้อยละ	-	10.12	10	18.46	12	21	14	16		

พันธกิจ	เป้าประสงค์	วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัดความสำเร็จ	หน่วยวัด	เป้าหมาย								ผู้รับผิดชอบ
						ปีการศึกษา								
						2560		2561		2562		2563	2564	
						แผน	ผล	แผน	ผล	แผน	ผล	แผน	ผล	
		2. ผลงานวิจัยเป็นที่ยอมรับระดับสากล	4. จำนวนกลุ่มนักวิจัยให้ชัดเจนที่ต้องการตีพิมพ์ผลงานในฐานข้อมูล SCOPUS/ISI	6. ร้อยละของผลงานวิจัยที่ตีพิมพ์ในฐานข้อมูล SCOPUS/ISI	ร้อยละ	-	67.56	70	73.33	72	67.22	74	76	
			5. เพิ่มศักยภาพของนักวิจัยกลุ่มข้างต้นให้สามารถตีพิมพ์ผลงานในฐานข้อมูล SCOPUS/ISI เช่น เข้าร่วมโครงการฝึกอบรมการตีพิมพ์ผลงานระดับนานาชาติ การเข้าร่วมประชุมทางวิชาการระดับนานาชาติ เป็นต้น	7. สัดส่วนของเงินวิจัยภายนอกจากการวิจัยทั้งหมดต่อจำนวนอาจารย์ประจำและนักวิจัยประจำ	บาท/คน/ปี	124,000	293,691	125,000	254,864	200,000	645,460	230,000	250,000	
		1	2	5	7									

แผนกลยุทธ์คณะทรัพยากรธรรมชาติ ในช่วงปีการศึกษา 2560-2564
(ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการประจำคณะฯ ครั้งที่ 7/2563 เมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2563)

เป้าประสงค์ที่ 3. ให้บริการการทำเกษตรแบบยั่งยืนเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของชุมชนและสังคมให้ดีขึ้น

พันธกิจ	เป้าประสงค์	วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัดความสำเร็จ	หน่วยวัด	เป้าหมาย								ผู้รับผิดชอบ
						ปีการศึกษา								
						2560		2561		2562		2563	2564	
						แผน	ผล	แผน	ผล	แผน	ผล	แผน	แผน	
3. เผยแพร่องค์ความรู้ บริการวิชาการสู่สังคม เพื่อเพิ่มคุณภาพชีวิตของชุมชน ในระดับชาติและนานาชาติ	3. ให้บริการการทำเกษตรแบบยั่งยืนเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของชุมชนและสังคมให้ดีขึ้น	1. เป็นแหล่งเรียนรู้และบริการวิชาการด้านการเกษตรและการจัดการทรัพยากรธรรมชาติ	1. ให้บริการวิเคราะห์ตัวอย่างดิน ใบพืชและน้ำ	1. จำนวนตัวอย่างที่วิเคราะห์ผ่านห้องปฏิบัติการวิเคราะห์กลาง (ศูนย์ปฏิบัติการวิเคราะห์กลาง, และศูนย์วิจัยสุภาพสัตว์น้ำ) (ปีงบประมาณ)	จำนวนตัวอย่าง	24	1,219	24	1,517	1,300	903	1,400	1,500	งานสนับสนุนวิจัยและบ่มเพาะวิชาชีพ
			2. ให้ความรู้เกษตรกรทำเกษตรแบบยั่งยืน แบบปรมาณีต แบบ Smart farm โดยยึดปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	2. จำนวนเกษตรกรที่เข้าร่วมอบรม	คน	500	1,059	500	1,938	1,000	2,910	1,100	1,200	งานสนับสนุนวิจัยและบ่มเพาะวิชาชีพ
			3. จัดโครงการการจัดการสวนปาล์มน้ำมันอย่างยั่งยืน	3. จำนวนกล้าพันธุ์ปาล์มทรัพย์ ม.อ.1 ที่จำหน่าย	ตัน	-	69,255	-	48,392	70,000	3,959	75,000	80,000	งานสถานีวิจัย
				4. ร้อยละของเกษตรกรที่นำความรู้และเทคโนโลยีไปใช้อย่างถูกต้อง เหมาะสม หลังได้รับการอบรม	ร้อยละ	30	30	30	66	40	40	45	50	งานสนับสนุนวิจัยและบ่มเพาะวิชาชีพ
			4. เพิ่มช่องทางการพบปะโดยตรงระหว่างผู้บริโภคและผู้จำหน่ายอาหาร สินค้าเกษตรปลอดภัยและมีคุณภาพ	5. ร้อยละของผู้จำหน่ายสินค้าตลาดเกษตร ม.อ. ที่สมัครเข้าในปัดัดไป	ร้อยละ	-	62.74	100	65.04	100	82.59	100	100	งานจัดการผลประโยชน์ทางวิชาการ
				6. ความพึงพอใจของผู้จำหน่ายสินค้า	ระดับความพึงพอใจ 1-5	-	4.5	4.5	0	4.5	4.71	4.5	4.5	งานจัดการผลประโยชน์ทางวิชาการ
				7. ความพึงพอใจของผู้ใช้บริการตลาดเกษตร ม.อ.	ระดับความพึงพอใจ 1-5	-	4.5	4.5	0	4.5	4.06	4.5	4.5	งานจัดการผลประโยชน์ทางวิชาการ
				8. ความพึงพอใจผู้ให้บริการงานเกษตรภาคใต้	ระดับความพึงพอใจ 1-5	-	4.34	4.5	4.56	4.5	4.13	4.5	4.5	งานสนับสนุนวิจัยและบ่มเพาะวิชาชีพ

พันธกิจ	เป้าประสงค์	วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัดความสำเร็จ	หน่วยวัด	เป้าหมาย								ผู้รับผิดชอบ		
						ปีการศึกษา										
						2560		2561		2562		2563	2564			
						แผน	ผล	แผน	ผล	แผน	ผล	แผน	แผน			
			5. ประยุกต์ใช้องค์ความรู้จากผลงานวิจัยในการให้บริการวิชาการ	9. จำนวนโครงการวิจัยที่นำมาให้บริการวิชาการ	โครงการ	10	25	10	40	35	48	40	45	งานสนับสนุนวิจัยและบ่มเพาะวิชาชีพ		
				10. จำนวนผู้มารับบริการวิชาการ	คน	-	500	500	500	500	600	500	500	งานสนับสนุนวิจัยและบ่มเพาะวิชาชีพ		
		2. บริการวิชาการสู่ชุมชนและสังคมให้เข้มแข็งและพึ่งตนเองได้อย่างยั่งยืน	6. เป็นต้นแบบการเรียนรู้ การบริหารจัดการเกษตรปลอดภัยแบบครบวงจร โดยใช้หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	11. จำนวนโครงการบริหารจัดการเกษตรปลอดภัยแบบครบวงจร โดยใช้หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	โครงการ	3	15	15	16	16	25	17	18	งานสนับสนุนวิจัยและบ่มเพาะวิชาชีพ		
				12. จำนวนผู้มาใช้บริการ	คน	300	1220	300	1,172	1,200	2,500	1,300	1,400	งานสนับสนุนวิจัยและบ่มเพาะวิชาชีพ		
				13. รายได้ของเกษตรกรที่เพิ่มขึ้น	ร้อยละ	-	20	20		20		20	20		งานสนับสนุนวิจัยและบ่มเพาะวิชาชีพ	
									20		20					งานจัดการผลประโยชน์ทางวิชาการ
									38		27					งานจัดการผลประโยชน์ทางวิชาการ
				7. เป็นต้นแบบการสร้างแกนนำและเครือข่ายเกษตรกรชีววิถี		14. จำนวนผู้มาศึกษาดูงาน	คน	-	800	500	616	500	544	500	500	งานสนับสนุนวิจัยและบ่มเพาะวิชาชีพ
						จำนวนผู้มาศึกษาดูงานตลาดเกษตร ม.อ.	หน่วยงาน	10	8	10	11	10	1	10	10	งานจัดการผลประโยชน์ทางวิชาการ
		โครงการค่ายเกษตรกรตัวน้อย	คน			50	40	38	38	40	0	40	40	งานจัดการผลประโยชน์ทางวิชาการ		
		โครงการค่ายผู้นำตัวน้อย	คน			-	18	15	15	15	0	15	15	งานจัดการผลประโยชน์ทางวิชาการ		

2

7

14

แผนกลยุทธ์คณะทรัพยากรธรรมชาติ ในช่วงปีการศึกษา 2560-2564
(ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการประจำคณะ ครั้งที่ 7/2563 เมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2563)

เป้าประสงค์ที่ 4. เพิ่มค่าการบริหารจัดการการเงิน สินทรัพย์ และบุคลากร โดยใช้หลักธรรมาภิบาล

พันธกิจ	เป้าประสงค์	วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัดความสำเร็จ	หน่วยวัด	เป้าหมาย ปีการศึกษา								ผู้รับผิดชอบ		
						2560		2561		2562		2563			2564	
						แผน	ผล	แผน	ผล	แผน	ผล	แผน	ผล		แผน	ผล
-	4. เพิ่มค่าการบริหารจัดการการเงินสินทรัพย์ และบุคลากรโดยใช้หลักธรรมาภิบาล	1. บริหารการเงินและทรัพย์สินอย่างมีประสิทธิภาพ	1. ใช้พื้นที่ดินและอาคารเพื่อสนับสนุนพันธกิจของคณะ ให้เกิดประโยชน์สูงสุด	1. จำนวนโครงการวิจัย/วิทยานิพนธ์/ปัญหาพิเศษที่มาใช้ประโยชน์	โครงการ/คน	3	32	75	1	75	0	75	75	หน่วยทะเบียน ป.ตรี		
						2	2	4	2/2	5	6	5	5	งานสถานีวิจัย		
					บาท	-	10,779,100	7,280,000	5,913,480	7,790,000	2,919,103	8,300,000	8,810,000			
						2.1 งานสถานีวิจัย	-	10,504,600	7,000,000	5,762,900	7,500,000	2,781,893	8,000,000	8,500,000	งานสถานีวิจัย	
						- ค่าเช่าบริการสถานที่			3,000		6,500			รายงานแยกออกมา		
						- ผลผลิตเกษตร			5,759,900		2,775,393			รายงานแยกออกมา		
					2.2 หน่วยอาคารสถานที่	-	274,500	280,000	150,580	290,000	137,210	300,000	310,000	หน่วยอาคารสถานที่		
					บาท	-	161,387.90	200,000	245,847.04	250,000	351,142	300,000	350,000	ศูนย์ปฏิบัติการวิเคราะห์กลาง, ศูนย์สุขภาพสัตว์น้ำ		
						4. ความพึงพอใจของผู้ใช้บริการ (ศูนย์ปฏิบัติการวิเคราะห์กลาง, ศูนย์สุขภาพสัตว์น้ำ)	ระดับความพึงพอใจ 1-5	n/a	0	n/a	4	4	4.22	4	4	ศูนย์ปฏิบัติการวิเคราะห์กลาง, ศูนย์สุขภาพสัตว์น้ำ
					คน	5. จำนวนนักศึกษาที่ใช้สถานีวิจัยในการเรียนการสอน ทำวิทยานิพนธ์ฝึกงาน	6. จำนวนโครงการที่ใช้บริการสถานี/จำนวนคนที่เข้าร่วม	267	258	300	265	350	142	370	400	งานสถานีวิจัย
								3	206	400	796	450	72	450	500	งานสถานีวิจัย

พันธกิจ	เป้าประสงค์	วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัดความสำเร็จ	หน่วยวัด	เป้าหมาย ปีการศึกษา								ผู้รับผิดชอบ
						2560		2561		2562		2563	2564	
						แผน	ผล	แผน	ผล	แผน	ผล	แผน	แผน	
			4. สร้างมูลค่าเพิ่มของเงินกองทุนวิจัยและเงินรายได้ของคณะ	7. จำนวนเงินที่ใช้จ่ายเพื่อต่อยอดโครงการในเชิงพาณิชย์	บาท	-	149,334	200,000	1,500,000	250,000	2,700,000	300,000	350,000	งานวิจัยและนวัตกรรม
		2. บุคลากรทำงานอย่างมีประสิทธิภาพและมีความสุข	5. พัฒนาทักษะความสามารถของบุคลากรเพื่อปรับปรุงกระบวนการทำงานให้เกิดแนวปฏิบัติที่เป็นเลิศและสร้างนวัตกรรม	8. จำนวนโครงการพัฒนางาน/นวัตกรรม	โครงการ	-	11	12	15	14	5	16	18	งานประกันคุณภาพ
				9. ความพึงพอใจของผู้ใช้บริการสำนักงานคณะฯ	ระดับความพึงพอใจ 1-5	-	4.51	4.6	4.04	4.7	0	4.7	4.7	งานประกันคุณภาพ
				10. ร้อยละของอาจารย์ประจำที่ดำรงตำแหน่งทางวิชาการต่อจำนวนอาจารย์ประจำทั้งหมด	ร้อยละ	51		52	52.46	53	54.24	54	55	หน่วยการเจ้าหน้าที่
				11. ร้อยละของบุคลากรสายสนับสนุนที่ได้รับตำแหน่งสูงขึ้น	ร้อยละ	38		39	50	40	35.29	41	42	หน่วยการเจ้าหน้าที่
				12. จำนวนระบบสารสนเทศออนไลน์ที่พัฒนามาใช้สนับสนุนระบบงานที่สำคัญ	ระบบ	-	3	4	5	5	5	6	7	งานเทคโนโลยีสารสนเทศฯ
			6. สร้างขวัญและกำลังใจในการทำงาน	13. ความพึงพอใจของบุคลากรที่มีต่อคณะ	ระดับความพึงพอใจ 1-5	4.51	3.79	4.6	4.50	4.7	4.48	4.8	4.8	หน่วยการเจ้าหน้าที่
			7. ปรับทัศนียภาพให้เอื้อต่อการทำงาน	14. ความพึงพอใจของบุคลากรที่มีต่อคณะ	ระดับความพึงพอใจ 1-5	4.51	3.79	4.6	3.51	4.7	3.56	4.8	4.8	หน่วยการสาธารณสุข
			8. จัดให้มีระบบสร้างแรงจูงใจในการทำงาน (Incentive system)	15. อัตราส่วนกำไรต่อลงทุน (Benefit Cost Ratio)	ร้อยละ	n/a	-	n/a	0	> 1.1	0	1.2	1.3	หน่วยคลัง
		3. บริหารจัดการโดยใช้หลักธรรมาภิบาล	9. สนับสนุนให้ผู้บริหารเจ้าร่วมอภิบาลสูงสุดผู้บริหารเพื่อนำความรู้ในการบริหารโดยใช้หลักธรรมาภิบาลนำมาใช้ปฏิบัติงาน	16. จำนวนข้อร้องเรียน	เรื่อง	0	0	0	0	0	0	0	0	หน่วยการเจ้าหน้าที่

3

9

16