

## แผนกลยุทธ์คณะทรัพยากรธรรมชาติ ในช่วงปีการศึกษา 2560-2564

(ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการคณะฯ เมื่อวันที่ 19 มิ.ย. 2562)

(ปิดข้อมูล ณ วันที่ 4 พ.ย. 2562)

เป้าประสงค์ที่ 1. ผลិតบัณฑิตให้สามารถเป็นผู้ประกอบการได้ มีทักษะวิชาการคุณภาพระดับสากล โดยยึดหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

พันธกิจ	เป้าประสงค์	วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัดความสำเร็จ	หน่วยวัด	เป้าหมาย					ผู้รับผิดชอบ		
						ปีการศึกษา							
						2560		2561		2562		2563	2564
						แผน	ผล	แผน	ผล	แผน		แผน	แผน
1. ผลิตบัณฑิตทางการเกษตรและการจัดการที่มีความซันย์ ชื่อสัตย์ และสามารถเป็นผู้ประกอบการได้	1. ผลิตบัณฑิตให้สามารถเป็นผู้ประกอบการได้ มีทักษะวิชาการคุณภาพระดับสากลโดยยึดหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	1. บริหารจัดการหลักสูตร ให้ได้ตามเกณฑ์มาตรฐานหลักสูตรของ สกอ. มาตรฐาน AUNQA และนโยบายของมหาวิทยาลัย	1. ติดตามและประเมินผลการเรียนการสอนให้ผ่านมาตรฐานตามเกณฑ์ของ สกอ. มาตรฐาน AUNQA และนโยบายของมหาวิทยาลัย	1. จำนวนหลักสูตรผ่านเกณฑ์การประเมินตามเกณฑ์มาตรฐานของ สกอ. 100%	ร้อยละ								
				ร้อยละ		100	100	100	100	100	100	หน่วยทะเบียน ป.ตรี	
				ร้อยละ		100	100	100	100	100	100	หน่วยทะเบียน บัณฑิตศึกษา	
				ร้อยละ		25	23.08	40	84.62	40	50	55	งานประกันคุณภาพ
			2. ประเมินความต้องการ/ความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกระดับที่มีต่อหลักสูตร	2. ร้อยละหลักสูตรผ่านการประเมินแบบ Site visit ตามเกณฑ์มาตรฐาน AUNQA (คะแนนไม่น้อยกว่า 3)	ร้อยละ								
				ร้อยละ		65	63.34	70	59.47	75	80	85	หน่วยทะเบียน ป.ตรี
		2. ผลิตบัณฑิตปริญญาตรีให้สามารถเป็นผู้ประกอบการได้	3. รับนักศึกษาชั้นปีที่ 1 ที่ต้องการเป็นผู้ประกอบการตั้งแต่ต้น ผ่านโครงการยูวเกษตร	5. จำนวนนักศึกษาชั้นปีที่ 1 ผ่านโครงการยูวเกษตร	คน	n/a	0	0	0	20	20	20	หน่วยทะเบียน ป.ตรี
				6. ร้อยละบัณฑิตเป็นผู้ประกอบการ	ร้อยละ	30	30.17	33	47	36	39	42	หน่วยกิจการนักศึกษา
			4. เพิ่มทักษะและความสามารถเป็นผู้ประกอบการผ่านรายวิชาในหลักสูตรโดยเน้นกระบวนการเรียนการสอนในศรตวรรษที่ 21 เช่น Active learning, Work integrated learning (WIL)	7. จำนวนรายวิชาบังคับที่จัดกระบวนการเรียนการสอนเพื่อเพิ่มทักษะและความสามารถเป็นผู้ประกอบการ	รายวิชา	-	0	1	22	1	2	2	หน่วยทะเบียน ป.ตรี

พันธกิจ	เป้าประสงค์	วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัดความสำเร็จ	หน่วยวัด	เป้าหมาย							ผู้รับผิดชอบ
						ปีการศึกษา							
						2560		2561		2562	2563	2564	
						แผน	ผล	แผน	ผล	แผน	แผน	แผน	
				8. จำนวนรายวิชาชีพเลือกที่จัดกระบวนการเรียนการสอนเพื่อเพิ่มทักษะและความสามารถเป็นผู้ประกอบการ/ร้อยละนักศึกษาที่ลงทะเบียนเรียน	จำนวนรายวิชา	-	4	1	38	1	2	4	หน่วยทะเบียน ป.ตรี
				9. ร้อยละของนักศึกษาที่เข้าร่วมสหกิจศึกษา	ร้อยละ	-	29.97	30	26.18	35	40	45	หน่วยทะเบียน ป.ตรี
				10. ร้อยละของรายวิชาที่เปิดสอน จัดการเรียนการสอนแบบ Active Learning	ร้อยละ	n/a	-	50	82.47	55	60	65	หน่วยทะเบียน ป.ตรี
				11. จำนวนโครงการที่เข้าร่วมกิจกรรมในตลาดเกษตร ม.อ.	โครงการ	-	3	3	10	-	-	-	หน่วยทะเบียน ป.ตรี
			5. เพิ่มทักษะและความสามารถเป็นผู้ประกอบการผ่านโครงการ/กิจกรรมนอกหลักสูตร	12. จำนวนโครงการเพิ่มทักษะผู้ประกอบการที่คณะจัด 1 โครงการ และภาควิชาจัดขึ้น 6 โครงการ	โครงการ	-	6	6	4	7	7	7	ดร.ปิตุนาด หนูเสน ดร.สุรรัตน์ เย็นซ้อน ดร.กอบชัย วรพิมพ์งษ์ ดร.ยุทธพงษ์ สังข์น้อย ดร.ณัฐพัชร ศรีทะนัลต
													ดร.เจษฎา โสภารัตน์ (โครงการมูลนิธิเดือนชมรม ธรณีศาสตร์) นักศึกษาเข้าร่วม 22 คน
				13. ร้อยละของนักศึกษาที่เข้าร่วมโครงการที่คณะจัดขึ้นในข้อ 10.	ร้อยละ	10	20.37	10	14.03	10	10	10	หน่วยทะเบียน ป.ตรี
				14. ร้อยละของนักศึกษาที่เข้าร่วมโครงการที่คณะจัดขึ้นร่วมกับสมาคมศิษย์เก่าคณะทรัพยากรธรรมชาติ	ร้อยละ	-	7.14	10	76.10	10	15	15	หน่วยกิจการนักศึกษา
				15. ร้อยละของนักศึกษาที่เข้าร่วมกิจกรรมงานเกษตรภาคใต้	ร้อยละ	-	88.93	90	67.07	90	90	90	หน่วยกิจการนักศึกษา
		3. ผลิตบัณฑิตระดับบัณฑิตศึกษาให้มีทักษะวิชาการคุณภาพระดับสากล	6. นำปัญหาของภาครัฐ เอกชนและชุมชนมาพัฒนาเป็นโจทย์วิจัยและควบคุมกระบวนการทำวิทยานิพนธ์ให้มีคุณภาพ	16. ร้อยละของวิทยานิพนธ์ที่มีโจทย์วิจัยมาจากปัญหาของภาครัฐ เอกชน และชุมชน	ร้อยละ	-	25	30	29	35	40	45	หน่วยทะเบียนฯ บัณฑิตศึกษา
				17. ร้อยละของวิทยานิพนธ์ที่นำไปใช้ประโยชน์ได้	ร้อยละ	-	30	35	81.57	40	45	50	หน่วยทะเบียนฯ บัณฑิตศึกษา

พันธกิจ	เป้าประสงค์	วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัดความสำเร็จ	หน่วยวัด	เป้าหมาย						ผู้รับผิดชอบ	
						ปีการศึกษา							
						2560		2561		2562	2563		2564
						แผน	ผล	แผน	ผล	แผน	แผน		แผน
			7. สนับสนุนให้เผยแพร่ผลงานวิจัยในระดับสากล	18. ร้อยละผลงานตีพิมพ์ระดับนานาชาติของนักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา - ปริญาโท - ปริญาเอก	ร้อยละ	55	15	55	15.63	55	55	55	หน่วยทะเบียนฯ บัณฑิตศึกษา
			8. ส่งเสริมให้นักศึกษาปฏิบัติงานวิจัยในสถาบันที่มีความร่วมมือกับต่างประเทศ	19. ร้อยละของบัณฑิตศึกษาที่ไปทำกิจกรรมวิชาการในต่างประเทศต่อจำนวนบัณฑิตศึกษาทั้งหมด	ร้อยละ	-	4.17	5	9.82	7	8	10	หน่วยทะเบียนฯ บัณฑิตศึกษา
			9. สนับสนุนให้นักศึกษาต่างชาติในทุกหลักสูตร	20. จำนวนนักศึกษาต่างชาติทุกหลักสูตร	คน	-	22	22	27	22	22	22	หน่วยทะเบียนฯ บัณฑิตศึกษา
		4. ปลูกฝังให้บัณฑิตทุกระดับดำรงชีวิตโดยยึดหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	10. นำปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงบูรณาการในกระบวนการเรียนการสอนของคณะ	21. ร้อยละของรายวิชาที่ปลูกฝังปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงให้กับนักศึกษา	ร้อยละ	-	32.26	30	32.99	30	30	30	หน่วยทะเบียนฯ ป.ตรี
				22. ร้อยละของนักศึกษาที่เข้าร่วมโครงการทัศนศึกษาดูงานด้านเศรษฐกิจพอเพียง	ร้อยละ	-	3.48	5		7	9	10	
									13.92				หน่วยทะเบียนฯ ป.ตรี
									14.58				หน่วยกิจการนักศึกษา
				23. ร้อยละของนักศึกษาที่เข้าร่วมโครงการมหาวิทยาลัยธนาคาร	ร้อยละ	-	69.99	70	89.20	75	80	85	หน่วยกิจการนักศึกษา
			11. พัฒนากลไกตรวจสอบความโปร่งใสในการดำเนินงานของนักศึกษา	24. ร้อยละของชมรมที่มีการตรวจสอบระบบบัญชีอย่างโปร่งใส (มี 10 ชมรม)	ร้อยละ	10	10	15	30	20	25	30	หน่วยกิจการนักศึกษา
			12. ส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมให้นักศึกษารู้จักทำงานเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและมีการใช้ทรัพยากรและเศษวัสดุเหลือใช้ทางการเกษตรอย่างคุ้มค่า	25. ร้อยละของนักศึกษาที่เข้าร่วมโครงการเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและมีการใช้ทรัพยากรและเศษวัสดุเหลือใช้ทางการเกษตรอย่างคุ้มค่า (มีค่ายด้านเกษตร เช่น ปุ๋ยหมักเศษวัสดุเหลือใช้)	ร้อยละ	-	10	10	17.96	15	15	20	หน่วยกิจการนักศึกษา

1

4

12

25

**แผนกลยุทธ์คณะทรัพยากรธรรมชาติ ในช่วงปีการศึกษา 2560-2564**  
**(ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการคณะฯ เมื่อวันที่ 19 มิ.ย. 2562)**  
**(ปิดข้อมูล ณ วันที่ 4 พ.ย. 2562)**

เป้าประสงค์ที่ 2. วิจัยและพัฒนาองค์ความรู้เพื่อพัฒนาการเกษตรของประเทศให้มีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน และเป็นที่ยอมรับระดับสากล

พันธกิจ	เป้าประสงค์	วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัดความสำเร็จ	หน่วยวัด	เป้าหมาย						ผู้รับผิดชอบ	
						ปีการศึกษา							
						2560		2561		2562	2563		2564
						แผน	ผล	แผน	ผล	แผน	แผน		แผน
2. วิจัยและพัฒนาองค์ความรู้ทางด้านการเกษตรและการจัดการทรัพยากรธรรมชาติที่สำคัญและมีศักยภาพในภาคใต้ เพื่อพัฒนาการเกษตรไทยตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	2. วิจัยและพัฒนาองค์ความรู้เพื่อพัฒนาการเกษตรของประเทศให้มีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน และเป็นที่ยอมรับระดับสากล	1. ผลิตงานวิจัยที่มีคุณภาพนำไปใช้ประโยชน์ได้	1. จัดระบบการได้มาของโจทย์วิจัยที่ตอบสนองต่อผู้ใช้งานวิจัย	1. ร้อยละของโจทย์วิจัยที่นำไปใช้ประโยชน์ได้	ร้อยละ	-	31.64	35	36.92	40	45	50	คณบดี / รองคณบดีฝ่ายวิจัยและนวัตกรรม (กลุ่มงานวิจัยและนวัตกรรม)
				2. จำนวนเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอก	เครือข่าย	-	11	15	13	15	20	20	
				2. สนับสนุนสิ่งอำนวยความสะดวกการวิจัยทุกประเภท	ล้านบาท	-	6.7	4	2.2	4	4	4	
			3. พัฒนาศักยภาพนักวิจัย ผ่านโครงการฝึกอบรม การลงพื้นที่และสร้างความร่วมมือกับผู้ประกอบการ ชุมชน และหน่วยงานภายนอก	4. ร้อยละโครงการวิจัยที่มีคุณภาพนำไปใช้ประโยชน์ได้	ร้อยละ	-	36.51	40	60	45	50	55	
				5. ร้อยละโครงการวิจัยที่สามารถต่อยอดเชิงพาณิชย์ได้	ร้อยละ	-	10.12	10	18.46	12	14	16	
		2. ผลิตงานวิจัยเป็นที่ยอมรับระดับสากล	4. จำแนกกลุ่มนักวิจัยให้ชัดเจนที่ต้องการตีพิมพ์ผลงานในฐานข้อมูล SCOPUS/ISI	6. ร้อยละของผลงานวิจัยที่ตีพิมพ์ในฐานข้อมูล SCOPUS/ISI	ร้อยละ	-	67.56	70	73.33	72	74	76	
				5. เพิ่มศักยภาพของนักวิจัยกลุ่มข้างต้นให้สามารถตีพิมพ์ผลงานในฐานข้อมูล SCOPUS/ISI เช่น เข้าร่วมโครงการฝึกอบรมการตีพิมพ์ผลงานระดับนานาชาติ การเข้าร่วมประชุมทางวิชาการระดับนานาชาติ เป็นต้น	บาท/คน/ปี	124,000	293,691	125,000	254,864	200,000	230,000	250,000	

1

2

5

7

**แผนกลยุทธ์คณะทรัพยากรธรรมชาติ ในช่วงปีการศึกษา 2560-2564**  
**(ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการคณะฯ เมื่อวันที่ 19 มิ.ย. 2562)**  
**(ปีข้อมูล ณ วันที่ 4 พ.ย. 2562)**

เป้าประสงค์ที่ 3. ให้บริการการทำเกษตรแบบยั่งยืนเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของชุมชนและสังคมให้ดีขึ้น

พันธกิจ	เป้าประสงค์	วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัดความสำเร็จ	หน่วยวัด	เป้าหมาย					ผู้รับผิดชอบ		
						ปีการศึกษา							
						2560		2561		2562		2563	2564
						แผน	ผล	แผน	ผล	แผน		แผน	แผน
3. เผยแพร่องค์ความรู้ บริการวิชาการสู่สังคม เพื่อเพิ่มคุณภาพชีวิตของชุมชน ในระดับชาติและนานาชาติ	3. ให้บริการการทำเกษตรแบบยั่งยืนเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของชุมชนและสังคมให้ดีขึ้น	1. เป็นแหล่งเรียนรู้และบริการวิชาการด้านการเกษตรและการจัดการทรัพยากรธรรมชาติ	1. ให้บริการวิเคราะห์ตัวอย่างดิน ใบพืชและน้ำ	1. จำนวนตัวอย่างที่วิเคราะห์ผ่านห้องปฏิบัติการวิเคราะห์กลาง (ศูนย์ปฏิบัติการวิเคราะห์กลาง, และศูนย์วิจัยสุขภาพสัตว์น้ำ) (ปีงบประมาณ)	จำนวนตัวอย่าง	24	1,219	24	1,517	1,300	1,400	1,500	งานสนับสนุนวิจัยและบ่มเพาะวิชาชีพ
			2. ให้ความรู้เกษตรกรทำเกษตรแบบยั่งยืน แบบปราณีต แบบ Smart farm โดยยึดปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	2. จำนวนเกษตรกรที่เข้าร่วมอบรม	คน	500	1,059	500	1,938	1,000	1,100	1,200	งานสนับสนุนวิจัยและบ่มเพาะวิชาชีพ
			3. จัดโครงการการจัดการสวนปาล์มน้ำมันอย่างยั่งยืน	3. จำนวนกล้าพันธุ์ปาล์มทรัพย์ ม.อ.1 ที่จำหน่าย	ต้น	-	69,255	-	48,392	70,000	75,000	80,000	งานสถานีวิจัย
			4. ร้อยละของเกษตรกรที่นำความรู้และเทคโนโลยีไปใช้อย่างถูกต้อง เหมาะสม หลังได้รับการอบรม	ร้อยละ	30	30	30	66	40	45	50	งานสนับสนุนวิจัยและบ่มเพาะวิชาชีพ	
			4. เพิ่มช่องทางการพบปะโดยตรงระหว่างผู้บริโภคและผู้จำหน่ายอาหาร สินค้าเกษตรปลอดภัยและมีคุณภาพ	5. ร้อยละของผู้จำหน่ายสินค้าตลาดเกษตร ม.อ. ที่สมัครเข้าใบปิดไป	ร้อยละ	-	62.74	100	65.04	100	100	100	งานจัดการผลประโยชน์ทางวิชาการ
			6. ความพึงพอใจของผู้จำหน่ายสินค้า	ระดับความพึงพอใจ 1-5	-	4.5	4.5	0	4.5	4.5	4.5	งานจัดการผลประโยชน์ทางวิชาการ	
			7. ความพึงพอใจของผู้ใช้บริการตลาดเกษตร ม.อ.	ระดับความพึงพอใจ 1-5	-	4.5	4.5	0	4.5	4.5	4.5	งานจัดการผลประโยชน์ทางวิชาการ	
				8. ความพึงพอใจผู้ใช้งานเกษตรภาคใต้	ระดับความพึงพอใจ 1-5	-	4.34	4.5	4.56	4.5	4.5	4.5	งานสนับสนุนวิจัยและบ่มเพาะวิชาชีพ

พันธกิจ	เป้าประสงค์	วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัดความสำเร็จ	หน่วยวัด	เป้าหมาย					ผู้รับผิดชอบ		
						ปีการศึกษา							
						2560		2561		2562		2563	2564
						แผน	ผล	แผน	ผล	แผน		แผน	แผน
			5. ประยุกต์ใช้องค์ความรู้จากผลงานวิจัยในการให้บริการวิชาการ	9. จำนวนโครงการวิจัยที่นำมาให้บริการวิชาการ	โครงการ	10	25	10	40	35	40	45	งานสนับสนุนวิจัยและบ่มเพาะวิชาชีพ
				10. จำนวนผู้มารับบริการวิชาการ	คน	-	500	500	500	500	500	500	งานสนับสนุนวิจัยและบ่มเพาะวิชาชีพ
		2. บริการวิชาการสู่ชุมชนและสังคมให้เข้มแข็งและพึ่งตนเองได้อย่างยั่งยืน	6. เป็นต้นแบบการเรียนรู้ การบริหารจัดการเกษตรปลอดภัยแบบครบวงจร โดยใช้หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	11. จำนวนโครงการบริหารจัดการเกษตรปลอดภัยแบบครบวงจร โดยใช้หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	โครงการ	3	15	15	16	16	17	18	งานสนับสนุนวิจัยและบ่มเพาะวิชาชีพ
				12. จำนวนผู้มาใช้บริการ	คน	300	1220	300	1,172	1,200	1,300	1,400	งานสนับสนุนวิจัยและบ่มเพาะวิชาชีพ
				13. รายได้ของเกษตรกรที่เพิ่มขึ้น	ร้อยละ	-	20	20		20	20	20	งานสนับสนุนวิจัยและบ่มเพาะวิชาชีพ
									20				งานจัดการผลประโยชน์ทางวิชาการ
			7. เป็นต้นแบบการสร้างแกนนำและเครือข่ายเกษตรกรชีวิต	14. จำนวนผู้มาศึกษาดูงาน	คน	-	800	500	616	500	500	500	งานสนับสนุนวิจัยและบ่มเพาะวิชาชีพ
				จำนวนผู้มาศึกษาดูงานตลาดเกษตร ม.อ.	หน่วยงาน	10	8	10	11	10	10	10	งานจัดการผลประโยชน์ทางวิชาการ
				โครงการค่ายเกษตรกรตัวน้อย	คน	50	40	38	38	40	40	40	งานจัดการผลประโยชน์ทางวิชาการ
				โครงการค่ายผู้นำตัวน้อย	คน	-	18	15	15	15	15	15	งานจัดการผลประโยชน์ทางวิชาการ

2

7

14

**แผนกลยุทธ์คณะทรัพยากรธรรมชาติ ในช่วงปีการศึกษา 2560-2564**  
**(ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการคณะฯ เมื่อวันที่ 19 มิ.ย. 2562)**  
**(ปีข้อมูล ณ วันที่ 4 พ.ย. 2562)**

เป้าประสงค์ที่ 4. เพิ่มค่าการบริหารจัดการการเงิน สินทรัพย์ และบุคลากร โดยใช้หลักธรรมาภิบาล

พันธกิจ	เป้าประสงค์	วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัดความสำเร็จ	หน่วยวัด	เป้าหมาย ปีการศึกษา						ผู้รับผิดชอบ	
						2560		2561		2562	2563		2564
						แผน	ผล	แผน	ผล	แผน	แผน		แผน
-	4. เพิ่มค่าการบริหารจัดการการเงิน สินทรัพย์ และบุคลากร โดยใช้หลักธรรมาภิบาล	1. บริหารการเงินและทรัพย์สินอย่างมีประสิทธิภาพ	1. ใช้พื้นที่ดินและอาคารเพื่อสนับสนุนพันธกิจของคณะฯ ให้เกิดประโยชน์สูงสุด	1. จำนวนโครงการวิจัย/วิทยานิพนธ์/ปัญหาพิเศษที่มาใช้ประโยชน์	โครงการ /คน	3	32	75	1	75	75	75	หน่วยทะเบียน ป.ตรี
						2	2	4	2/2	5	5	5	งานสถานีวิจัย
				2. รายได้จากการเช่าห้องประชุม/จากการจัดโครงการฝึกอบรม/จากผลผลิตที่จำหน่ายได้	บาท	-	10,779,100	7,280,000	5,913,480	7,790,000	8,300,000	8,810,000	
				2.1 งานสถานีวิจัย	บาท	-	10,504,600	7,000,000	5,762,900	7,500,000	8,000,000	8,500,000	งานสถานีวิจัย
				- ค่าเช่าบริการสถานที่					3,000				รายงานแยกออกมา
				- ผลผลิตเกษตร					5,759,900				รายงานแยกออกมา
				2.2 หน่วยอาคารสถานที่	บาท	-	274,500	280,000	150,580	290,000	300,000	310,000	หน่วยอาคารสถานที่
			2. เพิ่มศักยภาพการรับบริการวิเคราะห์ตัวอย่างของห้องปฏิบัติการกลาง	3. รายได้สุทธิจากการบริการวิเคราะห์ตัวอย่าง (ศูนย์ปฏิบัติการวิเคราะห์กลาง, ศูนย์สุขภาพสัตว์น้ำ)	บาท	-	161,387.90	200,000	245,847.04	250,000	300,000	350,000	ศูนย์ปฏิบัติการวิเคราะห์กลาง, ศูนย์สุขภาพสัตว์น้ำ
			4. ความพึงพอใจของผู้ใช้บริการ (ศูนย์ปฏิบัติการวิเคราะห์กลาง, ศูนย์สุขภาพสัตว์น้ำ)	ระดับความพึงพอใจ 1-5	n/a	0	n/a	4	4	4	4	ศูนย์ปฏิบัติการวิเคราะห์กลาง, ศูนย์สุขภาพสัตว์น้ำ	
			3. เพิ่มศักยภาพของสถานีวิจัยเพื่อสนับสนุนพันธกิจหลักของคณะฯ ให้เกิดประโยชน์สูงสุด	5. จำนวนนักศึกษาที่ใช้สถานีวิจัยในการเรียนการสอน ทำวิทยานิพนธ์ฝึกงาน	คน	267	258	300	265	350	370	400	งานสถานีวิจัย
			6. จำนวนโครงการที่ใช้บริการสถานี/จำนวนคนที่เข้าร่วม	โครงการ/คน	3	206	400	796	450	450	500	งานสถานีวิจัย	
			4. สร้างมูลค่าเพิ่มของเงินกองทุนวิจัยและเงินรายได้ของคณะ	7. จำนวนเงินที่ไหลทุนเพื่อต่อยอดโครงการในเชิงพาณิชย์	บาท	-	149,334	200,000	1,500,000	250,000	300,000	350,000	งานวิจัยและนวัตกรรม
ทบทุนแผนกลยุทธ์คณะ_27พ.ย.62(for web)													

พันธกิจ	เป้าประสงค์	วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัดความสำเร็จ	หน่วยวัด	เป้าหมาย ปีการศึกษา					ผู้รับผิดชอบ		
						2560		2561		2562		2563	2564
						แผน	ผล	แผน	ผล	แผน		แผน	แผน
		2. บุคลากรทำงานอย่างมีประสิทธิภาพและมีความสุข	5. พัฒนาทักษะความสามารถของบุคลากรเพื่อปรับปรุงกระบวนการทำงานให้เกิดแนวปฏิบัติที่เป็นเลิศและสร้างนวัตกรรม	8. จำนวนโครงการพัฒนางาน/นวัตกรรม	โครงการ	-	11	12	15	14	16	18	งานประกันคุณภาพ
				9. ความพึงพอใจของผู้ใช้บริการสำนักงานคณะฯ	ระดับความพึงพอใจ 1-5	-	4.51	4.6	4.04	4.7	4.7	4.7	งานประกันคุณภาพ
				10. ร้อยละของอาจารย์ประจำที่ดำรงตำแหน่งทางวิชาการต่อจำนวนอาจารย์ประจำทั้งหมด	ร้อยละ	51		52	52.46	53	54	55	หน่วยการเจ้าหน้าที่
				11. ร้อยละของบุคลากรสายสนับสนุนที่ได้รับตำแหน่งสูงขึ้น	ร้อยละ	38		39	50	40	41	42	หน่วยการเจ้าหน้าที่
				12. จำนวนระบบสารสนเทศออนไลน์ที่พัฒนามาใช้สนับสนุนระบบงานที่สำคัญ	ระบบ	-	3	4	5	5	6	7	งานเทคโนโลยีสารสนเทศฯ
			6. สร้างขวัญและกำลังใจในการทำงาน	13. ความพึงพอใจของบุคลากรที่มีต่อคณะ	ระดับความพึงพอใจ 1-5	4.51	3.79	4.6	4.50	4.7	4.8	4.8	หน่วยการเจ้าหน้าที่
			7. ปรับทัศนียภาพให้เอื้อต่อการทำงาน	14. ความพึงพอใจของบุคลากรที่มีต่อคณะ	ระดับความพึงพอใจ 1-5	4.51	3.79	4.6	3.51	4.7	4.8	4.8	หน่วยอาคารสถานที่ฯ
			8. จัดให้มีระบบสร้างแรงจูงใจในการทำงาน (Incentive system)	15. อัตราส่วนกำไรต่อลงทุน (Benefit Cost Ratio)	ร้อยละ	n/a	-	n/a	0	> 1.1	1.2	1.3	หน่วยคลัง
		3. บริหารจัดการโดยใช้หลักธรรมาภิบาล	9. สนับสนุนให้ผู้บริหารเข้าร่วมหลักสูตรผู้บริหารเพื่อนำความรู้ในการบริหารโดยใช้หลักธรรมาภิบาลนำมาใช้ปฏิบัติงาน	16. จำนวนข้อร้องเรียน	เรื่อง	0	0	0	0	0	0	0	หน่วยการเจ้าหน้าที่

3

9

16