



**แผนกลยุทธ์คณะทรัพยากรธรรมชาติ  
มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์  
ในช่วงปี 2560-2564 (ปีการศึกษา)**

ปณิธาน : ถ้อยประโยชน์ของเพื่อนมนุษย์เป็นกิจที่หนึ่ง "Our Soul is for the Benefit of Mankind"

วิสัยทัศน์ (Vision) : เป็นคณะชั้นนำของประเทศทางด้านการเกษตรและทรัพยากรธรรมชาติ  
หมายถึง

1. คณะชั้นนำในการผลิตบัณฑิตปริญญาตรีทางด้านการเกษตร ให้สามารถเป็นผู้ประกอบการเป็นลำดับที่ 1 ของประเทศภายในเวลา 4 ปี
2. คณะชั้นนำในการวิจัยทางด้านการเกษตรและทรัพยากรธรรมชาติที่มีคุณภาพนำไปใช้ประโยชน์ได้เป็นลำดับที่ 1 ของประเทศภายในเวลา 8 ปี
3. คณะชั้นนำในการวิจัยเป็นที่ยอมรับระดับสากลเป็นลำดับที่ 1 ของประเทศภายในเวลา 12 ปี

พันธกิจ (Mission) : 1. ผลิตบัณฑิตทางด้านการเกษตรและการจัดการที่มีความขยัน ซื่อสัตย์ และสามารถเป็นผู้ประกอบการได้  
2. วิจัยและพัฒนาองค์ความรู้ทางด้านการเกษตรและการจัดการทรัพยากรธรรมชาติที่สำคัญ และมีศักยภาพในภาคใต้ เพื่อพัฒนาการเกษตรไทยตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง  
3. เผยแพร่องค์ความรู้ บริการวิชาการ ส่งเสริม เพื่อเพิ่มคุณภาพชีวิตของชุมชน ในระดับชาติและนานาชาติ

เป้าประสงค์ (Goal) : 1. ผลิตบัณฑิตให้สามารถเป็นผู้ประกอบการได้<sup>1/</sup> มีทักษะวิชาการคุณภาพระดับสากล<sup>2/</sup> โดยยึดหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง  
2. วิจัยและพัฒนาองค์ความรู้เพื่อพัฒนาการเกษตรของประเทศให้มีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน และเป็นที่ยอมรับระดับสากล  
3. ให้บริการการทำเกษตรแบบยั่งยืนเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของชุมชนและสังคมให้ดีขึ้น  
4. เพิ่มค่าการบริหารจัดการการเงิน สินทรัพย์ และบุคลากร โดยใช้หลักธรรมาภิบาล

<sup>1/</sup> บัณฑิตปริญญาตรีที่มีความสามารถเป็นผู้ประกอบการได้ มีคุณสมบัติดังนี้ 1) มีความคิดสร้างสรรค์ 2) ขยัน 3) ซื่อสัตย์ 4) ความรับผิดชอบ

<sup>2/</sup> บัณฑิตศึกษามีทักษะวิชาการคุณภาพระดับสากล มีคุณสมบัติดังนี้ 1) มีทักษะด้านการวิจัยที่มีคุณภาพนำไปใช้ประโยชน์ได้

2) สร้างผลงานวิจัยเป็นที่ยอมรับระดับสากล

คำนิยาม : "Smart Work" (ทำงานอย่างชาญฉลาด)

(Core Values)

ประกอบด้วย

S = Sustainability (ความยั่งยืน)

M = Management (การจัดการ)

A = Accuracy (ความถูกต้อง)

R = Reality (ปฏิบัติได้จริง)

T = Team work (การทำงานเป็นทีม)

สมรรถนะหลัก : มีความเชี่ยวชาญด้านปาล์ม น้ำมัน ยางพารา แพะ ไก่พื้นเมือง การจัดการสุขภาพสัตว์น้ำ การใช้ประโยชน์จากผลิตภัณฑ์ธรรมชาติ การจัดการทรัพยากรดิน

(Core Competencies)

วัฒนธรรมของสถาบัน : ขยัน ซื่อสัตย์ ยึดหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

(Cultural Organization)

## แผนกลยุทธ์คณะทรัพยากรธรรมชาติ ในช่วงปีการศึกษา 2560-2564

### เป้าประสงค์ที่ 1. ผลิตบัณฑิตให้สามารถเป็นผู้ประกอบการได้ มีทักษะวิชาการคุณภาพระดับสากล โดยยึดหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

พันธกิจ	เป้าประสงค์	วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัดความสำเร็จ	หน่วยวัด	เป้าหมาย					ผู้รับผิดชอบ
						ปีการศึกษา (แผน/ผล)					
						2560	2561	2562	2563	2564	
1. ผลิตบัณฑิตทางด้านการเกษตรและการจัดการที่มีความเข้มข้น เชื่อมั่น และสามารถเป็นผู้ประกอบการได้	1. ผลิตบัณฑิตให้สามารถเป็นผู้ประกอบการได้ มีทักษะวิชาการคุณภาพระดับสากลโดยยึดหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	1. บริหารจัดการหลักสูตรให้ได้ตามเกณฑ์มาตรฐานหลักสูตรของ สกอ. และมาตรฐาน AUNQA	1. ติดตามและประเมินผลการเรียนการสอนให้ผ่านมาตรฐานตามเกณฑ์ของ สกอ. และมาตรฐาน AUNQA	1. จำนวนหลักสูตรผ่านเกณฑ์การประเมินตามเกณฑ์มาตรฐานของ สกอ. 100%	ร้อยละ	100 / 100	100	100	100	100	คณบดี/รองคณบดีฝ่ายวิชาการ/รองคณบดีฝ่ายวิเทศสัมพันธ์และบัณฑิตศึกษา/หัวหน้าภาควิชา/สาขาวิชา/ (หน่วยทะเบียนฯ ป.ตรี)
				2. หลักสูตรผ่านการประเมินแบบ Site visit ตามเกณฑ์มาตรฐาน AUNQA ได้คะแนน > 3	จำนวนหลักสูตร	- / 3	4	5	6	7	
				2. ประเมินความต้องการ/ความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกระดับที่มีต่อหลักสูตร	ระดับความพึงพอใจ	- / 4.5	4.5	4.5	4.5	4.5	

พันธกิจ	เป้าประสงค์	วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัดความสำเร็จ	หน่วยวัด	เป้าหมาย					ผู้รับผิดชอบ
						ปีการศึกษา (แผน/ผล)					
						2560	2561	2562	2563	2564	
		2. ผลิตบัณฑิตปริญญาตรีให้สามารถเป็นผู้ประกอบการได้	3. รับนักศึกษาชั้นปีที่ 1 ที่ต้องการเป็นผู้ประกอบการตั้งแต่ต้นผ่าน โครงการเข้าแก่น้อย	4. จำนวนนักศึกษาชั้นปีที่ 1 โครงการเข้าแก่น้อย		n/a	0	20	20	20	คณบดี/รองคณบดีฝ่ายวิชาการ/หัวหน้าภาควิชา/สาขาวิชา/(หน่วยกิจการนักศึกษา
			4. เพิ่มทักษะและความสามารถเป็นผู้ประกอบการผ่านรายวิชาในหลักสูตร โดยเน้นกระบวนการเรียนการสอนในศรตวรรษที่ 21 เช่น Active learning, Work integrated learning (WIL)	5. จำนวนรายวิชาบังคับที่จัดกระบวนการเรียนการสอนเพื่อเพิ่มทักษะและความสามารถเป็นผู้ประกอบการ	จำนวนรายวิชา	0	1	1	2	2	คณบดี/รองคณบดีฝ่ายวิชาการ/หัวหน้าภาควิชา/สาขาวิชา/(หน่วยทะเบียน ป.ตรี)
				6. จำนวนรายวิชาที่เลือกที่จัดกระบวนการเรียนการสอนเพื่อเพิ่มทักษะและความสามารถเป็นผู้ประกอบการ/ร้อยละนักศึกษาที่ลงทะเบียนเรียน	จำนวนรายวิชา	-/4	1	1	2	4	
				7. ร้อยละของนักศึกษาที่เข้าร่วมสหกิจศึกษา	ร้อยละ	- / 29.97	30	35	40	45	
				8. ร้อยละของรายวิชาที่เปิดสอน จัดการเรียนการสอนแบบ Active Learning	ร้อยละ	n/a	50	55	60	65	

พันธกิจ	เป้าประสงค์	วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัดความสำเร็จ	หน่วยวัด	เป้าหมาย					ผู้รับผิดชอบ
						ปีการศึกษา (แผน/ผล)					
						2560	2561	2562	2563	2564	
				9.จำนวนโครงการที่เข้าร่วมกิจกรรมในตลาดเกษตร ม.อ.	จำนวน	- / 3	3	5	5	5	
			5. เพิ่มทักษะและความสามารถเป็นผู้ประกอบการผ่านโครงการ/กิจกรรมนอกหลักสูตร	10. จำนวนโครงการเพิ่มทักษะผู้ประกอบการที่คณะจัด 1 โครงการ และภาควิชาจัดขึ้น 6 โครงการ	จำนวนโครงการ	- / 6	6	7	7	7	
				11. ร้อยละของนักศึกษาที่เข้าร่วมโครงการที่คณะจัดขึ้นในข้อ 10.	ร้อยละ	10 / 20.37	10	10	10	10	
			6. เพิ่มทักษะและความสามารถเป็นผู้ประกอบการผ่านโครงการ/กิจกรรมนอกหลักสูตร	12. ร้อยละของนักศึกษาที่เข้าร่วมโครงการที่คณะจัดขึ้นร่วมกับสมาคมศิษย์เก่าคณะทรัพยากรธรรมชาติ	ร้อยละ	- / 7.14	10	10	15	15	คณบดี/รองคณบดีฝ่ายวิชาการ/หัวหน้าภาควิชา/สาขาวิชา/(หน่วยกิจการนักศึกษา)
				13. ร้อยละของนักศึกษาที่เข้าร่วมกิจกรรมงานเกษตรภาคใต้	ร้อยละ	- / 88.93	90	90	90	90	

พันธกิจ	เป้าประสงค์	วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัดความสำเร็จ	หน่วยวัด	เป้าหมาย					ผู้รับผิดชอบ
						ปีการศึกษา (แผน/ผล)					
						2560	2561	2562	2563	2564	
		3. ผลิตบัณฑิตระดับบัณฑิตศึกษาให้มีทักษะวิชาการคุณภาพระดับสากล	7. นำปัญหาของภาครัฐ เอกชนและชุมชนมาพัฒนาเป็น โจทย์วิจัยและควบคุมกระบวนการทำวิทยานิพนธ์ให้มีคุณภาพ	14. ร้อยละของวิทยานิพนธ์ที่มี โจทย์วิจัยมาจากปัญหาของภาครัฐ เอกชน และชุมชน	ร้อยละ	- / 25	30	35	40	45	คณบดี/รองคณบดีฝ่ายวิเทศสัมพันธ์และบัณฑิตศึกษา/หัวหน้าภาควิชา/สาขาวิชา/ (หน่วยทะเบียนฯ บัณฑิตศึกษา)
	15. ร้อยละของวิทยานิพนธ์ที่นำไปใช้ประโยชน์ได้			ร้อยละ	- / 30	35	40	45	50		
	8. สนับสนุนให้เผยแพร่ผลงานวิจัยในระดับสากล		16. จำนวนผลงานวิจัยของบัณฑิตศึกษาที่เผยแพร่ในฐานข้อมูลSCOPUS/ISI	ชิ้น	- / 5	7	10	12	15		
	9. ส่งเสริมให้นักศึกษาปฏิบัติงานวิจัยในสถาบันที่มีความร่วมมือกับต่างประเทศ		17. จำนวนนักศึกษาที่เข้าร่วมโครงการ	คน	- / 3	5	5	5	5		
	10. สนับสนุนให้นักศึกษาต่างชาติในทุกหลักสูตร		18. จำนวนนักศึกษาต่างชาติทุกหลักสูตร	คน	- / 22	22	22	22	22		

พันธกิจ	เป้าประสงค์	วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัดความสำเร็จ	หน่วยวัด	เป้าหมาย					ผู้รับผิดชอบ
						ปีการศึกษา (แผน/ผล)					
						2560	2561	2562	2563	2564	
		4. ปilusองให้บั้นทิตทุก ระดับดำรงชีวิต โดยยึด หลักปรัชญาเศรษฐกิจ พอเพียง	11. นำปรัชญาเศรษฐกิจ พอเพียงบูรณาการใน กระบวนการเรียนการ สอนของคณะ	19. ร้อยละของรายวิชาที่ ปลุกฝึงปรัชญาเศรษฐกิจ พอเพียงให้กับนักศึกษา	ร้อยละ	- / 32.26	30	30	30	30	คณบดี/รองคณบดีฝ่าย วิชาการ/รองคณบดี ฝ่ายพัฒนานักศึกษา/ หัวหน้าภาควิชา/ สาขาวิชา/ (หน่วยทะเบียนฯ ป.ตรี และหน่วยกิจการ นักศึกษา)
				20. ร้อยละของนักศึกษาที่ เข้าร่วมโครงการทัศนศึกษา ดูงานด้านเศรษฐกิจพอเพียง (ที่สถานีวิจัยเทพา)	ร้อยละ	- / 3.48	5	7	9	10	
				21. ร้อยละของนักศึกษาที่ เข้าร่วมโครงการ มหาวิทยาลัยธนาคาร	ร้อยละ	- / 69.99	70	75	80	85	
			12. พัฒนากลไก ตรวจสอบความโปร่งใส ในการดำเนินกิจกรรม ของนักศึกษา	22. ร้อยละของชมรมที่มี การตรวจสอบระบบบัญชี อย่างโปร่งใส (มี 10 ชมรม)	ร้อยละ	10 / 10	15	20	25	30	

พันธกิจ	เป้าประสงค์	วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัดความสำเร็จ	หน่วยวัด	เป้าหมาย					ผู้รับผิดชอบ
						ปีการศึกษา (แผน/ผล)					
						2560	2561	2562	2563	2564	
			13.ส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมให้นักศึกษารู้จักทำงานเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและมีการใช้ทรัพยากรและเศษวัสดุเหลือใช้ทางการเกษตรอย่างคุ้มค่า	23. ร้อยละของนักศึกษาที่เข้าร่วมโครงการเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและมีการใช้ทรัพยากรและเศษวัสดุเหลือใช้ทางการเกษตรอย่างคุ้มค่า (มีค่ายด้านเกษตร เช่น ปุ๋ยหมักเศษวัสดุเหลือใช้)	ร้อยละ	- / 10	10	15	15	20	

1

4

13

23



เป้าประสงค์ที่ 2. วิจัยและพัฒนาองค์ความรู้เพื่อพัฒนาการเกษตรของประเทศไทยให้มีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน และเป็นที่ยอมรับระดับสากล

พันธกิจ	เป้าประสงค์	วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัดความสำเร็จ	หน่วยวัด	เป้าหมาย					ผู้รับผิดชอบ
						ปีการศึกษา (แผน/ผล)					
						2560	2561	2562	2563	2564	
2. วิจัยและพัฒนาองค์ความรู้ทางด้านการเกษตรและการจัดการทรัพยากรธรรมชาติที่สำคัญและมีศักยภาพในภาคใต้ เพื่อพัฒนาการเกษตรไทยตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	2. วิจัยและพัฒนาองค์ความรู้เพื่อพัฒนาการเกษตรของประเทศไทยให้มีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน และเป็นที่ยอมรับระดับสากล	1. ผลิดงานวิจัยที่มีคุณภาพนำไปใช้ประโยชน์ได้	1. จัดระบบการได้มาของโจทย์วิจัยที่ตอบสนองต่อผู้ใช้งานวิจัย	1. ร้อยละของโจทย์วิจัยที่นำไปใช้ประโยชน์ได้	ร้อยละ	- / 31.64	35	40	45	50	คณบดี / รองคณบดีฝ่ายวิจัยและนวัตกรรม (กลุ่มงานวิจัยและนวัตกรรม)
				2. จำนวนเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอก	เครือข่าย	- / 11	15	15	20	20	
				2. สนับสนุนสิ่งเอื้ออำนวยสะดวกต่อการวิจัยทุกประเภท	3. จำนวนเงินงบประมาณจากกองทุนวิจัยที่สนับสนุนงานวิจัยที่มีคุณภาพนำไปใช้ประโยชน์ได้	ล้านบาท	- / 6.7	4	4	4	
			3. พัฒนาศักยภาพนักวิจัย ผ่านโครงการฝึกอบรม การลงพื้นที่ และสร้างความร่วมมือกับผู้ประกอบการ ชุมชน และหน่วยงานภายนอก	4. ร้อยละโครงการวิจัยที่มีคุณภาพนำไปใช้ประโยชน์ได้	ร้อยละ	- / 36.51	40	45	50	55	

พันธกิจ	เป้าประสงค์	วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัดความสำเร็จ	หน่วยวัด	เป้าหมาย					ผู้รับผิดชอบ
						ปีการศึกษา (แผน/ผล)					
						2560	2561	2562	2563	2564	
				5. ร้อยละโครงการวิจัยที่สามารถต่อขอจดสิทธิบัตรได้	ร้อยละ	- / 10.12	10	12	14	16	
		2. ผลงานวิจัยเป็นที่ยอมรับระดับสากล	4. จำนวนกลุ่มนักวิจัยให้ชัดเจนที่ต้องการตีพิมพ์ผลงานในฐานข้อมูล SCOPUS/ISI	6. ร้อยละของผลงานวิจัยที่ตีพิมพ์ในฐานข้อมูล SCOPUS/ISI	ร้อยละ	- / 67.56	70	72	74	76	
			5. เพิ่มศักยภาพของนักวิจัยกลุ่มข้างต้นให้สามารถตีพิมพ์ผลงานในฐานข้อมูล SCOPUS/ISI เช่น เข้าร่วมโครงการฝึกอบรมการตีพิมพ์ผลงานระดับนานาชาติ การเข้าร่วมประชุมทางวิชาการระดับนานาชาติ เป็นต้น	7. จำนวนเงินสนับสนุนทุนวิจัยทั้งภายในและภายนอก/นักวิจัยทั้งหมด	บาท/คน/ปี	- / 570,000	600,000	650,000	700,000	750,000	

1

2

5

7

เป้าประสงค์ที่ 3. ให้บริการการทำเกษตรแบบยั่งยืนเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของชุมชนและสังคมให้ดีขึ้น

พันธกิจ	เป้าประสงค์	วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัดความสำเร็จ	หน่วยวัด	เป้าหมาย					ผู้รับผิดชอบ	
						ปีการศึกษา (แผน/ผล)						
						2560	2561	2562	2563	2564		
3. เผยแพร่องค์ความรู้ บริการวิชาการ ส่งเสริม เพื่อเพิ่มคุณภาพชีวิต ของชุมชน ในระดับชาติ และนานาชาติ	3. ให้บริการการทำ เกษตรแบบยั่งยืนเพื่อ ยกระดับคุณภาพชีวิต ของชุมชนและสังคมให้ ดีขึ้น	1. เป็นแหล่งเรียนรู้และ บริการวิชาการด้าน การเกษตรและการจัดการ ทรัพยากรธรรมชาติ	1. ให้บริการวิเคราะห์ ตัวอย่างดิน ใบพืช และน้ำ	1. จำนวนตัวอย่างที่วิเคราะห์ ผ่านห้องปฏิบัติการวิเคราะห์กลาง  (ศูนย์ปฏิบัติการวิเคราะห์กลาง, และศูนย์วิจัยสุขภาพสัตว์น้ำฯ)	จำนวน ตัวอย่าง	24 / 1,219	24 / 1,261	1,300	1,400	1,500	รองคณบดีฝ่ายบริการ วิชาการและถ่ายทอด เทคโนโลยี (งานสนับสนุนวิจัยและ	
			2. ให้ความรู้เกษตรกรทำ เกษตรแบบยั่งยืน แบบ ปราณีต แบบ Smart farm โดยยึดปรัชญา เศรษฐกิจพอเพียง	2. จำนวนเกษตรกรที่ เข้าร่วมอบรม	คน	500 / 1,059	500 / 980	1,000	1,100	1,200		
			3. จัดโครงการการ จัดการสวนปาล์มน้ำมัน อย่างยั่งยืน	3. จำนวนกล้าพันธุ์ปาล์มทรัพย์ ม.อ.1 ที่จำหน่าย	ต้น	- / 69,255	66,700	70,000	75,000	80,000		รองคณบดีฝ่ายบริการ วิชาการและถ่ายทอด เทคโนโลยี (งานสถานีวิจัย)
			4. ร้อยละของเกษตรกรที่นำ ความรู้และเทคโนโลยีไปใช้ อย่างถูกต้อง เหมาะสม หลัง ได้รับการอบรม	ร้อยละ	ร้อยละ	30/30	30/40	40	45	50		รองคณบดีฝ่ายบริการ วิชาการและถ่ายทอด เทคโนโลยี (งานสนับสนุนวิจัยและบ่ม เพาะวิชาชีพ)
			5. รายได้ของเกษตรกรที่เพิ่มขึ้น	ร้อยละ	ร้อยละ	- / 20	20	20	20	20		

พันธกิจ	เป้าประสงค์	วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัดความสำเร็จ	หน่วยวัด	เป้าหมาย					ผู้รับผิดชอบ
						ปีการศึกษา (แผน/ผล)					
						2560	2561	2562	2563	2564	
			4. เพิ่มช่องทางการพบปะโดยตรงระหว่างผู้บริหารและผู้อำนวยการ	6. จำนวนผู้เข้าร่วมงานเกษตรภาคใต้	คน	400,000/ 521,721	400,000/ 475,638	480,000	490,000	500,000	
			อาหาร สินค้าเกษตรปลอดภัยและมีคุณภาพ	7. จำนวนผู้มาซื้อสินค้าตลาดเกษตร ม.อ.	คน	- / 4500	5,000	5,000	5,000	5,000	รองคณบดีฝ่ายบริการวิชาการและถ่ายทอดเทคโนโลยี (งานจัดการผลประโชชน์ทางวิชาการ)
				8. เงินออมที่เพิ่มสูงขึ้นของผู้จำหน่ายสินค้าในตลาดเกษตร ม.อ.	ร้อยละ/ปี	- / 20	30	30	30	30	
			5. ประยุกต์ใช้องค์ความรู้จากผลงานวิจัยในการให้บริการวิชาการ	9. จำนวนโครงการวิจัยที่นำมาให้บริการวิชาการ	โครงการ	10/25	10/30	35	40	45	รองคณบดีฝ่ายบริการวิชาการและถ่ายทอดเทคโนโลยี (งานสนับสนุนวิจัยและบ่มเพาะวิชาชีพ)
				10. จำนวนผู้มารับบริการวิชาการ	คน	- / 500	500	500	500	500	
		2. บริการวิชาการสู่ชุมชนและสังคมให้เข้มแข็งและพึ่งตนเองได้อย่างยั่งยืน	6. เป็นต้นแบบการเรียนรู้ การบริหารจัดการ การเกษตรปลอดภัย แบบครบวงจร โดยใช้หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	11. จำนวนโครงการบริหารจัดการเกษตรปลอดภัยแบบครบวงจร โดยใช้หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง (งานสนับสนุนวิจัย และบ่มฯ) (งานจัดการผลประโชชน์ฯ)	โครงการ	3 / 15	15	16	17	18	
				12. จำนวนผู้มาใช้บริการ (งานสนับสนุนวิจัย และบ่มฯ) (งานจัดการผลประโชชน์ฯ)	คน คน คน	300/1,220 300/1,220 300	300/1,172 300/1,172 300	1,200 300 300	1,300 300 300	1,400 300 300	

พันธกิจ	เป้าประสงค์	วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัดความสำเร็จ	หน่วยวัด	เป้าหมาย					ผู้รับผิดชอบ
						ปีการศึกษา (แผน/ผล)					
						2560	2561	2562	2563	2564	
			7. เป็นต้นแบบการ สร้างแกนนำและ เครือข่ายเกษตรชีววิถี	13. จำนวนผู้มาศึกษาดูงาน  (งานสนับสนุนวิชาชีพฯ)  (งานจัดการผลประโยชน์ฯ)  โครงการถ่ายทอดนวัตกรรม โครงการถ่ายทอดผู้ดำเนินงาน จำนวนผู้มาศึกษาดูงาน ตลาด	คน  คน  คน  คน  คณะ	- / 800  - / 800  50   30	797  797  38  15  30	600  300  40  15  30	700  300  40  15  30	800  300  40  15  30	
				14. ความพึงพอใจของผู้ใช้บริการ	ระดับ ความ พึงพอใจ 1-5	4 / 4.48	4.5	4.5	4.5	4.5	

2

7

14

เป้าประสงค์ที่ 4. เพิ่มค่าการบริหารจัดการการเงิน สินทรัพย์ และบุคลากร โดยใช้หลักธรรมาภิบาล

พันธกิจ	เป้าประสงค์	วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัดความสำเร็จ	หน่วยวัด	เป้าหมาย					ผู้รับผิดชอบ
						ปีการศึกษา (แผน/ผล)					
						2560	2561	2562	2563	2564	
-	4. เพิ่มค่าการบริหารจัดการการเงิน สินทรัพย์ และบุคลากร โดยใช้หลักธรรมาภิบาล	1. บริหารการเงินและทรัพย์สินอย่างมีประสิทธิภาพ	1. ใช้พื้นที่ดินและอาคารเพื่อสนับสนุนพันธกิจของคณะฯ ให้เกิดประโยชน์สูงสุด	1. จำนวนโครงการวิจัย/วิทยานิพนธ์/ปัญหาพิเศษที่มาใช้ประโยชน์	โครงการ /คน	3 / 32	75	75	75	75	คณบดี/ รองคณบดีฝ่ายบริหารและวางแผน/ รองคณบดีฝ่ายวิชาการ/ (หน่วยทะเบียน ป.ตรี)
				(งานสถานีวิจัย)	โครงการ /คน	2/2	4/5	5	5	5	คณบดี/ รองคณบดีฝ่ายบริหารและวางแผน/ รองคณบดีฝ่ายวิชาการ/ รองคณบดีฝ่ายบริการฯ/ (งานสถานีวิจัย)
				(หน่วยกิจการนักศึกษา) เรื่อง เศรษฐกิจพอเพียง	โครงการ /คน	3/30	70	70	70	70	คณบดี/ รองคณบดีฝ่ายบริหารและวางแผน/ รองคณบดีฝ่ายวิชาการ/ รองคณบดีฝ่ายบริการฯ/ รองคณบดีฝ่ายพัฒนานักศึกษา (หน่วยกิจการนักศึกษา)

พันธกิจ	เป้าประสงค์	วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัดความสำเร็จ	หน่วยวัด	เป้าหมาย					ผู้รับผิดชอบ
						ปีการศึกษา (แผน/ผล)					
						2560	2561	2562	2563	2564	
				2. จำนวน โครงการฝึกอบรม วิชาชีพแก่เกษตรกร	โครงการ/ คน	0	900	900	900	900	คณบดี/ รองคณบดีฝ่ายบริหารและ วางแผน/ รองคณบดีฝ่ายบริการฯ/ (งานจัดการผลประ โยชน์ ทางวิชาการ)
				ข้อมูลี่งานจัดการผลประ โยชน์ ทางวิชาการ รายงาน มีดังนี้							
				- โครงการอบรมหลักสูตรวิชา อาหาร	โครงการ/ คน		350	350	350	350	
				- โครงการ "ตรวจสอบสารเคมีตกค้าง ในเลือดให้แก่เกษตรกร และ ผู้สนใจ"	โครงการ/ คน		100	100	100	100	
				- โครงการสัมมนาผู้ประกอบการ ตลาดเกษตร น.อ. และ โรงอาหาร คณะฯ	โครงการ/ คน		250	250	250	250	
				- โครงการพัฒนาศักยภาพผู้ จำหน่ายสินค้าในตลาดเกษตร น.อ.	โครงการ/ คน		200	200	200	200	
				3. รายได้จากการเช่าห้อง ประชุม/จากการจัดโครงการ ฝึกอบรม/จากผลผลิตที่จำหน่าย	บาท	- / 10,779,100	7,280,000	7,790,000	8,300,000	8,810,000	คณบดี/ รองคณบดีฝ่ายบริหารฯ/ รองคณบดีฝ่ายบริการ วิชาการและถ่ายทอดฯ/ (งานสถานีวิจัย) (หน่วยอาคารสถานที่ฯ)
				- งานสถานีวิจัย	บาท	- / 10,504,600	7,000,000	7,500,000	8,000,000	8,500,000	
				- หน่วยอาคารสถานที่ฯ	บาท	- / 274,500	280,000	290,000	300,000	310,000	

พันธกิจ	เป้าประสงค์	วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัดความสำเร็จ	หน่วยวัด	เป้าหมาย					ผู้รับผิดชอบ
						ปีการศึกษา (แผน/ผล)					
						2560	2561	2562	2563	2564	
			2. เพิ่มศักยภาพการรับบริการวิเคราะห์ตัวอย่างของห้องปฏิบัติการกลาง	4. รายได้สุทธิ จากการบริการวิเคราะห์ตัวอย่าง	บาท	- / 161,387.9	200,000	250,000	300,000	350,000	คณบดี/ รองคณบดีฝ่ายบริหาร/ รองคณบดีฝ่ายบริการ
				5. ความพึงพอใจของผู้ใช้บริการ	ระดับ ความพึง พอใจ 1-5	n/a	n/a	4	4	4	วิชาการและถ่ายทอดฯ/ (ศูนย์ปฏิบัติการวิเคราะห์ กลาง)
			3. เพิ่มศักยภาพของสถานีวิจัยเพื่อสนับสนุนพันธกิจหลักของคณะฯ ให้เกิดประโยชน์สูงสุด	6. จำนวนนักศึกษาที่ใช้สถานีวิจัยในการเรียนการสอน ทำวิทยานิพนธ์ ฝึกงาน	คน	- / 637	680	740	770	810	คณบดี/ รองคณบดีฝ่ายบริหาร/ รองคณบดีฝ่ายบริการ วิชาการและถ่ายทอดฯ/ (งานสถานีวิจัย และ หน่วยกิจการนักศึกษา)
				(งานสถานีวิจัย)	คน	267	300	350	370	400	
				(หน่วยกิจการนักศึกษา)	คน	370	380	390	400	410	
				7. จำนวนโครงการที่ใช้บริการสถานีวิจัย/จำนวนคนที่เข้าร่วม	โครงการ/ คน	7/586	810	880	880	930	คณบดี/ รองคณบดีฝ่ายบริหาร/ รองคณบดีฝ่ายบริการ วิชาการและถ่ายทอดฯ/ (งานสถานีวิจัย และ หน่วยกิจการนักศึกษา)
				(งานสถานีวิจัย)	โครงการ/ คน	3/206	400	450	450	500	
				(หน่วยกิจการนักศึกษา)	โครงการ/ คน	4/380	410	430	430	430	
			4. พัฒนาตลาดเกษตร ม.อ. ให้มีคุณภาพอย่างต่อเนื่อง	8. ความพึงพอใจของผู้ใช้บริการ (งานจัดการผลประโยชน์ฯ)	ระดับ ความพึง พอใจ 1-5	n/a	4.5	4.5	4.5	4.5	คณบดี/ รองคณบดีฝ่ายบริหารและ วางแผน/ รองคณบดีฝ่ายวิชาการ/ รองคณบดีฝ่ายวิจัย/ รองคณบดีฝ่ายบริการ วิชาการฯ/
			5. พัฒนางานเกษตรภาคใต้ ให้มีคุณภาพอย่างต่อเนื่อง	9. ความพึงพอใจของผู้ใช้บริการ (งานจัดการผลประโยชน์ฯ)	ระดับ ความพึง พอใจ 1-5	4	4.5	4.6	4.7	4.8	



พันธกิจ	เป้าประสงค์	วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัดความสำเร็จ	หน่วยวัด	เป้าหมาย					ผู้รับผิดชอบ	
						ปีการศึกษา (แผน/ผล)						
						2560	2561	2562	2563	2564		
			6. สร้างมูลค่าเพิ่มของเงินกองทุนวิจัยและเงินรายได้ของคณะ	10. จำนวนเงินที่ใช้ลงทุนเพื่อต่อยอดโครงการในเชิงพาณิชย์ (งานวิจัยและนวัตกรรม)	บาท	- / 149,334	200,000	250,000	300,000	350,000	หัวหน้าภาควิชา/ ผู้รับผิดชอบโครงการเพิ่ม ความสามารถเป็น ผู้ประกอบการ/ หน่วยทะเบียนฯ/ งานจัดการผลประโยชน์ ทางวิชาการ/ งานสนับสนุนวิจัยและบ่ม เพาะวิชาชีพ/ งานสถานีวิจัย/ หน่วยการเจ้าหน้าที่/ กลุ่มงานวิจัยและ นวัตกรรม/งานประกัน คุณภาพ/งานเทคโนโลยี สารสนเทศและ ประชาสัมพันธ์	
		2. บุคลากรทำงานอย่างมีประสิทธิภาพและมีความสุข	7. พัฒนาทักษะความสามารถในสายวิชาชีพของบุคลากรเพื่อเพิ่มศักยภาพในการทำงาน	11. จำนวนโครงการพัฒนางาน/นวัตกรรม (งานประกันคุณภาพ)	โครงการ	- / 10	12	14	16	18		
				12. ความพึงพอใจของผู้ใช้บริการสำนักงานคณะฯ (งานประกันคุณภาพ)	ระดับความพึงพอใจ 1-5		- / 4.51	4.6	4.7	4.7	4.7	
				13. จำนวนบุคลากรสายวิชาการที่ได้รับตำแหน่งสูงขึ้น (หน่วยการเจ้าหน้าที่)	คน		3/5	3	4	5	6	
				14. จำนวนบุคลากรสายสนับสนุนที่ได้รับตำแหน่งสูงขึ้น (หน่วยการเจ้าหน้าที่)	คน		3/3	3	3	3	3	
				15. จำนวนระบบสารสนเทศออนไลน์ที่พัฒนามาใช้สนับสนุนระบบงานที่สำคัญ (งานเทคโนโลยีสารสนเทศฯ)	ระบบ		- / 3	4	5	6	7	
				8. สร้างขวัญและกำลังใจในการทำงาน	16. ความพึงพอใจของบุคลากรที่มีต่อคณะ (หน่วยการเจ้าหน้าที่)	ระดับความพึงพอใจ 1-5		4.51/3.79	4.6	4.7	4.8	4.8

พันธกิจ	เป้าประสงค์	วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัดความสำเร็จ	หน่วยวัด	เป้าหมาย					ผู้รับผิดชอบ
						ปีการศึกษา (แผน/ผล)					
						2560	2561	2562	2563	2564	
			9. ปรับทัศนียภาพให้เอื้อต่อการทำงาน	17. ความพึงพอใจของบุคลากรที่มีต่อคณะ (หน่วยอาคารสถานที่)	ระดับความพึงพอใจ 1-5	4.51/3.79	4.6	4.7	4.8	4.8	
		3. บริหารจัดการโดยใช้หลักธรรมาภิบาล	10. สนับสนุนให้ผู้บริหารเข้าร่วมอบหลักสูตรผู้บริหารเพื่อนำความรู้ในการบริหารโดยใช้หลักธรรมาภิบาลนำมาใช้ปฏิบัติงาน	18. จำนวนข้อร้องเรียน (หน่วยการเข้าหน้าที่)	เรื่อง	0	0	0	0	0	

3

10

18